

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



[@amelaf](https://twitter.com/amelaf)

[@devillafranca](https://twitter.com/devillafranca)

Lunes 30 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Entrega Sheinbaum títulos agrarios de propiedad a mujeres en Tlalpan

Emir Olivares Alonso

(20260330), La Jornada, Política, PP-3, Nota Informativa

La actual administración federal ha entregado hasta el momento cerca de 30 mil títulos agrarios a mujeres dueñas de la tierra que trabajan en el campo, informó la presidenta Claudia Sheinbaum, quien encabezó ayer en la zona rural de la alcaldía Tlalpan, en el sur de la Ciudad de México, la entrega de certificados agrarios a mujeres. En esta alcaldía, sostuvo que a pesar de la presión de la mancha urbana de la megalópolis, el suelo de conservación de la capital del país se niega a extinguirse, gracias a los ejidos y comunidades agrarias e indígenas de la ciudad.

Reivindican el legado de Margarita Maza

Isabel González

(20260330), Excelsior, Primera-Nacional, PP-8, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó ayer la ceremonia por los 200 años del nacimiento de Margarita Maza, a quien calificó como una pieza fundamental para que el proyecto de Benito Juárez tuviera continuidad emocional y moral. Desde el panteón de San Fernando, afirmó que reivindicarla representa un "acto de justicia histórica" destinado a enaltecer su legado que, por razones de género, ha recibido un reconocimiento tardío. Aseguró que la primera embajadora histórica de la República por el gobierno de la Cuarta Transformación fue determinante al alimentar el espíritu de lucha de las y los mexicanos. Afirmó que, sin afán de desplazar a todos los personajes que han contribuido a construir el país, "se enalteció su legado".

Niegan 'confiscar' puerto a Vulcan; es 'restricción' ambiental

Victor Oosorio

(20260330), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La Secretaría de Medio Ambiente afirmó que el Gobierno de México no ha "confiscado" activos de la empresa Vulcan Materials, como sostuvieron esta semana congresistas de EU, pero confirmó que sí ha restringido sus actividades extractivas. Los predios de Vulcan Materials en Quintana Roo, incluyendo una terminal marítima, continúan siendo propiedad de la empresa, expuso la Semarnat en un comunicado. "Las medidas adoptadas corresponden a la restricción de actividades extractivas derivada de la declaratoria de Área Natural Protegida "Felipe Carrillo Puerto", conforme al marco jurídico mexicano", expuso. El pasado jueves, la Cámara de Representantes de EU aprobó sanciones contra barcos que usen puertos considerados "confiscados" en el continente americano.

Asesinan a empresario en Mazatlán./

Staff

(20260330), Reforma, Primera, PP-3, Nota Informativa

El sector empresarial de Sinaloa condenó el asesinato del empresario frutero Rafael Tirado Lizárraga, cuyo cuerpo fue hallado el sábado en una rampa de la autopista Mazatlán-Culiacán, tras haber sido secuestrado por un comando armado. La delegación Mazatlán de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra) calificó el crimen como un hecho que "lastima profundamente a la comunidad" y lanzó una exigencia a los tres niveles de gobierno para frenar la violencia que asfixia al sector.

Recibe PT 66 mdp de contratista de 4T

Eduardo Buendía / Verónica Ayala

(20260330), Reforma, Primera, PP-4, Nota Informativa

Grupo Tecno, una empresa que obtuvo contratos millonarios del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, transfirió al menos 65.8 millones de pesos a empresas fantasma administradas por César Adrián Gamboa Montejo, operador financiero del PT en Quintana Roo, para las campañas de la ahora gobernadora Mara Lezama y de la actual presidenta Claudia Sheinbaum. Tecno hizo transferencias a 10 empresas que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) declaró parte de una red de compañías fantasma creadas en Quintana Roo y en las que era apoderado Gamboa Montejo, responsable de las finanzas del PT en la Península.

"Estamos cerca de concluir el periodo de ajustes a la tasa"

Enrique Quintana

(20260330), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La gobernadora del Banco de México (Banxico), Victoria Rodríguez Ceja, defendió en entrevista con El Financiero la decisión de bajar la tasa objetivo en un cuarto de punto y señaló que "al valorar el panorama inflacionario y la evolución de sus determinantes, considero que estamos cercanos a concluir el periodo de ajustes en la tasa de referencia". Una parte del mercado anticipaba que la autoridad monetaria mantendría sin cambio la tasa de interés, ante el repunte de la inflación general de la primera quincena de marzo, que pasó de 3.77 a 4.63 por ciento entre enero y ese periodo.

Destruye Irán un avión de EU, que prepara invasión.

EFE / AFP

(20260330), Milenio Diario, Fronteras, PP-6-7, Nota Informativa

La Guardia Revolucionaria iraní lanzó una nueva oleada de ataques con misiles y drones contra Israel y las bases de Estados Unidos en Oriente Medio, destruyendo un avión de control y vigilancia del país norteamericano. Los arsenales en las bases estadounidenses de Camp Victory, Irak; Arifjan, Kuwait, y Al-Kharj, Arabia Saudita, "fueron atacados con misiles y drones", anunció el departamento de relaciones públicas de la Guardia Revolucionaria en un comunicado.

Presume Trump que EU ya está tomando el control de Ormuz

AP / Europa Press

(20260330), La Jornada, Mundo, PP-26, Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró ayer que Irán dejará pasar 20 petroleros por el estrecho de Ormuz en los próximos días y afirmó que su país trabaja para tomar el control de esa estratégica vía marítima. En entrevista con Channel 14, el mandatario afirmó que Estados Unidos es capaz de tomar el control del estrecho de Ormuz. "Sí, por supuesto que ya está sucediendo", aseguró.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

Ozempic: emiten alerta en México por falsificación de medicamento para bajar de peso

Redacción

(20260329), El Economista Online, Artes e ideas,, Nota Informativa

La Cofepris emitió una alerta sanitaria en México por la falsificación del Ozempic (semaglutida) en presentación de 1 mg en pluma precargada, detectado ya en el mercado nacional. El producto falsificado no cumple con estándares de calidad, seguridad ni eficacia, y representa un riesgo grave para la salud, ya que se desconoce su procedencia y condiciones de almacenamiento. Este caso se da en el contexto del auge global de los medicamentos tipo GLP-1, cuya alta demanda ha impulsado mercados paralelos y falsificaciones.

Alertan por falsificación y venta ilegal de Prolia

Redacción

(20260329), Código Qro Online (Querétaro), Noticias,, Nota Informativa

La Secretaría de Salud del Estado de Querétaro informó que la Cofepris emitió una alerta Sanitaria de medicamentos sobre la falsificación y comercialización ilegal del producto Prolia 60mg/mL (denosumab), solución inyectable en presentación jeringa prellenada. La dependencia federal activó dicha alerta sanitaria a partir del análisis técnico-documental de la información presentada por el importador y distribuidor Amgen México, S.A. de C.V., el cual identificó la falsificación y comercialización ilegal de lotes en territorio nacional, con las siguientes características.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Gobierno de Sheinbaum paga 227 mdp a Cuba por compra de medicamentos

Eduardo Meraz

(20260330), Uno más uno, Primera, PP-4, Columna

México no solo regala a Cuba medicamentos con el argumento de ayuda humanitaria, también se los compra, a pesar de las amenazas de Donald Trump sobre quienes contribuyen a financiar al régimen cubano. Según denuncian fuentes internas del gobierno, la administración de Claudia Sheinbaum entregó en 2025 al menos tres contratos hasta por 227 millones de pesos a Neuronic Mexicana S.A. de C.V., empresa que forma parte de BioCubaFarma, un grupo estatal formado por el Consejo de Ministros de Cuba, con sede en La Habana. Las mismas voces aseguran que los contratos otorgados en el gobierno de Sheinbaum tienen por objeto la compra de miles de piezas de medicamentos contra el cáncer como vincristina, metotrexato y doxorubicina.

Otras Organizaciones del Sector

Eli Lilly firmará acuerdo de 2 mil millones de dólares para desarrollar fármacos con IA

Reuters

(20260330), La Jornada, Economía, 22, Nota Informativa

La farmacéutica estadounidense Eli Lilly firmará un acuerdo por 2 mil millones de dólares con la empresa biotecnológica Insilico Medicine, que cotiza en la bolsa de Hong Kong y utiliza inteligencia artificial para el descubrimiento de fármacos, con el fin de desarrollar productos y comercializar un medicamento contra la diabetes, informó The Financial Times. Lilly adquirirá los derechos exclusivos para comercializar un fármaco GLP-1 para la diabetes de Insilico Medicine, según el informe del periódico británico, que cita a fuentes familiarizadas con el asunto. El acuerdo incluye un pago inicial de 115 millones de dólares, y podría ascender a más de 2 mil millones de dólares si se alcanzan los hitos regulatorios y de ventas previstos, añadió el periódico, citando fuentes anónimas.

En breve / Eli Lilly desarrollará medicamentos con IA

Reuters

(20260330), Ovaciones, Finanzas, 26, Nota Informativa

La farmacéutica estadounidense Eli Lilly firmó un acuerdo por 2 mil millones de dólares con la empresa biotecnológica Insilico Medicine que cotiza en la bolsa de Hong Kong y utiliza inteligencia artificial para el descubrimiento de fármacos, con el fin de desarrollar productos y comercializar un medicamento contra la diabetes, informó el domingo el Financial Times. Lilly adquirirá los derechos exclusivos para comercializar un fármaco GLP-1 para la diabetes de Insilico Medicine, según el informe del FT, que cita a fuentes familiarizadas con el asunto.

Ensayos exitosos

Sin autor

(20260330), Reforma, Negocios,4,Nota Informativa

Acciones de AstraZeneca subieron 3.5% después de que la compañía anunciara que su medicamento Tozorakimab para la EPOC, enfermedad pulmonar mortal, redujo los síntomas de los pacientes.

Dividendos

Sin autor

(20260330), El Herald de México, Mercados,18,Columna

Daniel Londero, director de la división farmacéutica de Bayer México, expresó su emoción tras la firma de un convenio de colaboración público-privada entre el IMSS, de Zoé Robledo, y la American Chamber of Commerce of Mexico (Amcham), en la CDMX.

Balance semanal

Sin autor

(20260330), El Economista, Termómetro Económico,29,Columna

(...) LAB. La empresa de cuidado personal y medicamentos de venta libre, Genomma Lab terminó la semana con un avance de 6.6%, 16.20 a 17.27 pesos por acción en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del año cae 3.47% en el valor de sus títulos. (...)

Agroindustria financiará ahorro hídrico, dice Bayer

Giselle Soriano

(20260330), Milenio Diario, Negocios,17,Nota Informativa

La agroindustria mexicana perfila un esquema para financiar la tecnificación en el campo con el fin de ahorrar agua en el campo, indicó el director de innovación, nuevos emprendimientos y pequeños agricultores para América Latina en Bayer Crop Science, José Antonio Tiburcio. Confirmó que se encuentran en pláticas con algunas industrias que son grandes consumidoras de agua, como embotelladoras y refresqueras, para que sean ellas quienes financien los equipos para los agricultores. El objetivo es vincular directamente la inversión privada con la disponibilidad del recurso.

Medicamentos que enferman al planeta

Yanireth Israde

(20260330), Reforma, Cultura,16,Nota Informativa

Los medicamentos que curan a los humanos también pueden enfermar al planeta. Las especies que habitan en cuerpos de agua como lagos y ríos reciben residuos de fármacos que pueden ser tóxicos, advierte Hariz Islas Flores, investigadora de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM). "Hay que recordar que la salud no es solamente de los organismos, no es solamente del ambiente o solamente la nuestra; es una sola. Si hay un desbalance entre la salud del ambiente, del ecosistema y la de nosotros, tenemos problemas", enfatiza en entrevista la química farmacobióloga galardonada con la más reciente edición del Premio Matilde Montoya para Mujeres en Ciencias Biológicas y de la Salud, 2025, por sus estudios de este tipo de impactos de la industria médica.

Desafía a logística medicina biológica

Saraí Cervantes

(20260330), Reforma, Negocios,6,Nota Informativa

El auge de medicamentos biológicos eleva las exigencias de la cadena de frío en la logística farmacéutica, ya que más de 90% requiere de control de temperatura Sin embargo, en algunos países, como México, no hay almacenes adecuados, advirtió Kryotec, empresa especializada en la distribución y gestión de productos termosensibles. Carlos Humberto Infante, presidente del consejo de administración de la firma, indicó que el hecho de que estos medicamentos no cuenten con el trato necesario puede romper su estructura y eficiencia y ocasionar daños colaterales para los pacientes. Recordó que estos tipos de medicamentos están desarrollados para enfermedades crónicas como cáncer, diabetes y enfermedades autoinmunes, vacunas biotecnológicas y terapias inmunológicas, entre otros.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor.

F. Bartolomé

(20260330), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Bien dicen que sólo el que carga el féretro sabe lo que pesa el muerto. Y la fúnebre analogía viene a cuento porque los pescadores veracruzanos son quienes mejor saben cómo les ha afectado el enorme derrame de hidrocarburos que la gobernadora Rocío Nahle ha querido minimizar. Las quejas de quienes viven de la pesca son claras y precisas: se quedaron sin sustento justo en la mejor época del año para ellos, que es la Cuaresma y ahora la Semana Santa. Y a pesar de eso, se quejan, no han recibido apoyo de las autoridades del gobierno de Veracruz (mucho menos del federal). Un derrame de petróleo no es sólo una mancha visible en la superficie del mar. Es un contaminante persistente que daña la cadena alimenticia, afecta aves, mamíferos marinos, peces y ecosistemas completos durante muchos años (...)

Trascendió

Sin autor

(20260330), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que a pesar de los contratiempos, manifestaciones y críticas, en el Gobierno de Ciudad de México aseguran que la organización del ensayo hacia la inauguración del Mundial de futbol, con el partido México-Portugal, "salió bien". Por cierto, la jefa de Gobierno, Clara Brugada, decidió ver el partido en el Zócalo junto a unas 10 mil personas, (...) esperan una gran convocatoria para el arranque del Tricolor contra Sudáfrica, donde también estará la presidenta Claudia Sheinbaum como aficionada afuera de Palacio Nacional.

Bajo Reserva.

Sin autor

(20260330), El Universal, Primera / Falla de origen,2,Columna

Son contundentes las imágenes en la sesión del Senado que muestran al expresidente de la Mesa Directiva, Gerardo Fernández Noroña, muy "participativo" y coreando el apellido del senador Raúl Morón ante la presencia de la alcaldesa de Uruapan, Grecia Quiroz, invitada por otro morenista, Emmanuel Reyes, el pasado miércoles. Fernández Noroña asegura que casualmente estaba cerca del escaño de Morón y solo "se sumó" a sus compañeros de bancada cuando comenzaron a expresar su apoyo al senador michoacano (...) otro renglón más en su larga lista de agresiones contra una mujer.

Frentes Políticos

Sin autor

(20260330), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Claudia Sheinbaum, presidenta de México, convierte la memoria en instrumento político al reivindicar a Margarita Maza Parada como figura central y no satélite de la historia oficial. Acompañada por Clara Brugada, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, el acto se mueve entre la reparación simbólica y la proyección contemporánea, con mujeres al centro del relato y del poder. La ceremonia es pulcra, el discurso consistente, y el mensaje alineado con la agenda transformadora (...)

Rayuela

Sin autor

(20260330), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Amor con amor se paga... Entre 1990 y 2011, Cuba brindó tratamiento médico gratuito a 25 mil niños afectados por las radiaciones de Chernóbil.

Jaque Mate / Colección Gelman

Sergio Sarmiento

(20260330), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La última vez que vi la colección Gelman fue en Cuernavaca en 2004, cuando se exhibió en el Centro Cultural Muros que Costco y Comercial Mexicana habilitaron en el antiguo Casino de la Selva. La colección permaneció ahí hasta 2008 y no fue exhibida otra vez hasta 2026. Una parte se está presentando ahora en el Museo de Arte Moderno (MAM) de Chapultepec, donde más de 50 mil personas la han visto. Después del Mundial la colección será exhibida en España. Nadie se preocupó por estas obras cuando dejaron de exhibirse durante dos décadas (...) Hoy se ha montado un escándalo porque la colección mexicana ha sido vendida a la familia Zambrano, dueña de Cemex, que ha firmado un acuerdo con Banco Santander para gestionarla. (...)

Goma de borrar

Denise Dresser

(20260330), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

Marchar por las calles con las madres buscadoras es caminar dentro de una llaga abierta. No hay consigna que alcance, ni cifra que explique, ni política pública que consuele. Hay, en cambio, una cartografía del dolor que se despliega en cada paso: camisetas con rostros detenidos en el tiempo, pancartas que cuentan historias trucas, nombres que se repiten como dagas. Ellas te hablan mientras caminan, te narran el itinerario de su desesperación: las ventanillas tocadas, las oficinas recorridas, las llamadas no devueltas, los expedientes empolvados. Te preguntan -con una mezcla de urgencia y esperanza- si conoces a alguien que pueda ayudarlas. Y en esa pregunta cabe todo: la ausencia del Estado, la orfandad institucional, el abandono (...) Y por eso la desconfianza ante el anuncio reciente de Claudia Sheinbaum, porque no es una simple depuración del registro de personas desaparecidas. (...)

Serpientes y Escaleras / Mucho estadio para tan poca Selección

Salvador García Soto

(20260330), El Universal, Primera,7,Columna

La reinauguración del Estado Azteca, ahora llamado "Banorte" para efectos comerciales, fue un ensayo y un fiel reflejo de cómo se encuentra el país rumbo al tercer Mundial de Fútbol que tendrá lugar en suelo mexicano (...) Aún hay tiempo para que los gobiernos locales, empezando por el de la capital en donde Clara Brugada ha incumplido casi todo lo que se le encargó para modernizar y agilizar la movilidad y el mejoramiento urbano en los alrededores del Azteca, y los gobiernos emecistas de Jalisco y Nuevo León, de Pablo Lemus y Samuel García, demuestren que se resolvieron todas las indicaciones y compromisos que hicieron con el gobierno federal y con la FIFA para mejorar la accesibilidad, movilidad y equipamiento urbano en sus ciudades y en las sedes mundialistas, de tal modo que las condiciones físicas, urbanas y de movilidad se terminen al 100 por ciento (...)

365 Días / Ya basta de mitos

Ciro Gómez Leyva

(20260330), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna

Es probable que, con los clichés de costumbre, la Presidencia y Morena refuten el reciente artículo de The Economist. Dirán que se trata de una visión de derecha, neoliberal, etcétera. El artículo (La economía rota de México) sostiene que el débil crecimiento y el bajo apetito para invertir son consecuencia de malas políticas aplicadas desde 2018. México está estancado por políticas que chocan con la lógica de las sociedades y los mercados contemporáneos, concluye el trabajo: el problema es interno y autoinfligido. Quizá gobierno y partido volverán a esgrimir la reducción de la pobreza como argumento. Pero ¿qué significa eso en la panorámica de un país de 130 millones de habitantes? Un ejemplo: en el año 2000, nuestro ingreso per cápita en paridad de poder adquisitivo (PPA) rondaba los 15 mil dólares; en 2018 era de 21 mil; y en 2025, de apenas 22 mil. Es decir, cada año "neoliberal" del siglo registró un avance promedio de 330 dólares, frente a 142 dólares por año durante la 4T. ¿Dónde está el éxito del nuevo modelo? Corea —50 millones de habitantes, referencia

de una economía abierta, productiva y con un Estado social fuerte— elevó su PPA de 19 mil dólares en el 2000 a 50 mil el año pasado. Basta de mitos. Basta de exaltar modelos fallidos (...)

Capitanes

Sin autor

(20260330), Reforma, Negocios,3,Columna

La Comisión para la Industria de Vinos y Licores (CIVyL), que dirige Panambí Garcés, realizó una visita a Estados Unidos para estudiar las nuevas reglas fiscales, comerciales y ambientales en el sector. En Louisville, Kentucky, Estados Unidos, se realizó el encuentro anual del Distilled Spirits Council (DISCUS), donde se reúnen las principales asociaciones y productores del sector de vinos y licores en Norteamérica. Más allá de la agenda pública del foro, la visita de México tuvo un enfoque más estratégico: identificar cómo se están adaptando las principales economías del sector a las nuevas reglas. La industria de bebidas alcohólicas en México aporta alrededor de 25 mil millones de pesos anuales en impuestos y genera más de 155 mil empleos directos e indirectos a lo largo de su cadena productiva. Y es que mientras en México el IEPS a las bebidas alcohólicas sigue operando bajo un esquema ad valorem, es decir, calculado como porcentaje del valor del producto, en países como Estados Unidos aplican desde hace años un sistema ad quantum, que grava el contenido de alcohol por volumen (...)

De Jefes

Sin autor

(20260330), El Financiero, Empresas,19,Columna

Chedraui reinicia Laika en México Eduardo Chedraui,, CEO de la tienda de mascotas Laika, anunció el reinicio de operaciones de su plataforma digital y su app en México, complementado con la apertura de más de 10 tiendas físicas. La estrategia busca capitalizar un mercado de cuidado de mascotas que ya supera los 5 mil 400 millones de dólares. Con presencia en siete de cada 10 hogares y más de 60 millones de animales de compañía, México se consolida como el cuarto mercado mundial en tenencia, impulsando un sector donde el alimento concentra el 87 por ciento del consumo total. La apuesta de Laika responde a un cambio estructural en el consumo: el 29 por ciento de los clientes ya adquiere productos para mascotas vía comercio electrónico.

Esta tendencia favorece el modelo híbrido de Laika en un ecosistema de petcare valuado en 74 mil millones de pesos. Al integrar puntos de venta físicos con su infraestructura digital, la empresa busca optimizar la última milla y capturar la demanda de servicios especializados en un país donde la relación con las mascotas ha pasado de la tenencia a la humanización...

Cuenta Corriente / ¿Y la AFAC?, ¿qué hace el supervisor?

Alicia Salgado

(20260330), Excélsior, Dinero,19,Columna

Incremento de turbosina, altos costos del TUA, deficiencias aeroportuarias evidentes y exponenciales y pésima supervisión en el aire son algunos de los elementos que hacen difícil que el pasajero de servicios aéreos en México pueda confiar en salir y llegar a su destino a tiempo y un costo adecuado. Desde septiembre de 2023 la estadística de puntualidad por empresa aérea no se actualiza en la página de la Agencia Federal de Aviación Civil, dirigida por Emilio Avendaño, pero tampoco se incluye el desglose de las razones de impuntualidad. Más de 70% no son atribuibles a las líneas

aéreas, pero éstas cargan con el 100% del costo en su operación, sean nacionales o internacionales (...) del Sureste (ASUR), tienen impactos negativos de 7% en promedio en las acciones del conjunto.

Coordenadas / El 'peligroso' éxito de las exportaciones mexicanas

Enrique Quintana

(20260330), El Financiero, Opinión, PP-2, Columna

(...) En el primer bimestre de este año, México volvió a establecer una marca histórica en sus exportaciones. Y eso puede hacer que algunos en Estados Unidos levanten las cejas (...) México no solo compra insumos: también es el principal destino de las exportaciones estadounidenses de bienes de consumo y capital. En 2025, México importó de Estados Unidos más que cualquier otro país del mundo, desplazando incluso a Canadá (...) La evidencia bilateral lo confirma. En enero de 2026, México fue el principal socio comercial de bienes de Estados Unidos, con un intercambio total de 74.1 mil millones de dólares, por encima de Canadá y China. En el sector automotriz —donde el contenido cruzado entre los tres países puede superar el 70 por ciento del valor final del vehículo— resulta sencillamente imposible separar el éxito exportador mexicano del empleo industrial estadounidense (...)

Historias de NegoCEOs / La disputa por Baja California y el modus operandi de Next Energy

Mario Maldonado

(20260330), El Universal, Primera, 11, Columna

En medio de la pugna por la sucesión en Baja California, la gobernadora Marina del Pilar Ávila se anotó una victoria política frente al grupo de su antecesor, Jaime Bonilla, quien pretendía recuperar las riendas del estado imponiendo candidato de Morena y el PT rumbo a 2027. La vinculación a proceso del exmandatario por peculado, abuso de autoridad y uso ilícito de atribuciones, en un caso ligado a la contratación de Next Energy para una planta fotovoltaica, lo deja, por ahora, fuera de la jugada. Bonilla llega debilitado, con margen de maniobra mínimo y con un proceso penal que puede escalar (...) En términos políticos, Bonilla pierde capacidad de operación en la sucesión de 2027 y se reduce la posibilidad de que su grupo retome el control del estado (...) La baraja de aspirantes en Morena ya está sobre la mesa, figuran la diputada Evangelina Moreno, la senadora Julieta Ramírez, la alcaldesa de Ensenada Claudia Agatón y el exdelegado Jesús Ruiz Uribe, además de los perfiles con mayor cercanía al grupo de Marina del Pilar, como el secretario de Gobierno, Alfredo Álvarez Cárdenas, el alcalde de Tijuana Ismael Burgueño, la alcaldesa de Mexicali Norma Bustamante y el senador Armando Ayala.

Gente Detrás del Dinero / Viva-Volaris, la última tentación del DOT

Mauricio Flores

(20260330), La Razón, Negocios,18,Columna

Al paso protocolario de los consejeros de Volaris, que encabeza Enrique Beltranena, para aceptar una fusión paritaria con Viva Aerobus, vendrá la aceptación de los consejeros de Roberto Alcántara para continuar con la transacción, una que originaría una concentración no vista desde el siglo pasado; a lo mejor la actual Comisión Nacional Antimonopolio (CNA), de Andrea Marván, se hace de la vista gorda, pero donde seguramente habrá cejas levantadas es en el Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) de Sean Duffy (...) ya va para un año que el DOT aplicó sanciones para impedir mayor cantidad de vuelos desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y desde el Felipe Ángeles (AIFA) hacia su país en represalia a la violación del Acuerdo Bilateral de 2015; y que previamente el mismo departamento retiró la protección antimonopólica a Aeroméxico en su asociación con Delta, que dirigen Andrés Conesa y Ed Bastian..., pero que colocó bajo el mismo fuego a la asociación buscada entre Viva Aerobus y Allegiant, al mando de Greg Anderson (...)

Al Mando / Cobro directo a tu iPhone cambiará el juego

Jaime Núñez

(20260330), El Heraldo de México, Mercados,28,Columna

En la economía digital, la velocidad de una transacción es hoy tan imperativa como la seguridad que la respalda. Durante décadas, el gran cuello de botella para pequeños y medianos negocios en México no fue la falta de clientes bancarizados, sino el costo y la logística de mantener una terminal física (TPV). Sin embargo, presenciamos un cambio de paradigma donde este equipo comienza a ceder terreno frente a la omnipresencia del smartphone. Apenas la semana pasada, Visa, al mando de Francisco Valdivia, dio un paso estratégico al habilitar su Acceptance Platform para integrar la tecnología Tap to Pay en iPhone (...) El plan consiste en convertir el iPhone en una terminal inteligente mediante tecnología NFC, con el objetivo de "democratizar el cobro" (...) Según datos de la industria, el pago sin contacto ha dejado de ser una novedad para convertirse en una exigencia del consumidor que busca fricción cero al momento de pagar.

Momento Corporativo / Laureate, opción educativa para movilidad social

Roberto Aguilar

(20260330), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

Si bien, el panorama de la educación superior es un reto en México, con un modelo educativo apropiado es una oportunidad de movilidad social y como herramienta para apuntalar expectativas de crecimiento y modernidad (...) Y es que la oferta de Laureate México, que administra la UVM y la Unitec, y que cerró el año con 33 campus físicos y dos en línea y una matrícula de 269 mil alumnos, un crecimiento anual de 5%, combina calidad con precios accesibles; una constante actualización de su oferta educativa, especialmente en áreas STEM y de salud, para cubrir las necesidades laborales de la industria y adelantarse a la acelerada evolución con nuevas carreras; modelos de aprendizaje en línea; alianzas internacionales en 17 países, y 116 programas de doble titulación, y reconocimiento en rankings internacionales (...)

Ricos y Poderosos / Vehículos pesados, la paradoja

Marco A. Mares

(20260330), El Economista, Empresas y Negocios, PP-35, Columna

La industria de vehículos pesados en México, registra una paradoja preocupante. Precisamente cuando este sector industrial venía consolidándose como uno de los principales productores y exportadores de camiones a nivel mundial, en el mercado interno hay un crecimiento repentino y vertiginoso de la importación de unidades de marcas chinas, país con el que México no tiene tratado de libre comercio. Adicionalmente, este sector industrial padece la importación legal e ilegal de vehículos pesados chatarra (usados) desde Estados Unidos (...) México es una potencia manufacturera con plantas de clase mundial, una red de proveedores altamente especializada y una capacidad exportadora que lo posiciona como pieza clave en la cadena logística de Norteamérica. Detrás de cada vehículo pesado producido en el país hay miles de empleos, inversión productiva, innovación tecnológica y una compleja red de valor que se extiende a lo largo de múltiples estados.

Desde el Piso de Remates / Importaciones petroleras 89% superiores a exportaciones

Maricarmen Cortés

(20260330), 24 Horas, Negocios, 14, Columna

La guerra en el Medio Oriente cumplió ya un mes sin visos de que realmente se llegue a un acuerdo esta semana que permita abrir el estrecho de Ormuz y el cese de hostilidades a instalaciones estratégicas en los países del Golfo Pérsico que son los factores que mantienen presionados los precios del crudo. El Brent cerró el viernes arriba de 110 dólares por barril y la mezcla mexicana llegó a un récord de 100.1 dpb y en principio debería ser una buena noticia porque en el PEF 2026 se contempló un precio de 54.9 dpb para la mezcla mexicana, lo que implica ingresos extraordinarios para el gobierno. Sin embargo hay tres problemas. El primero es que nuestras exportaciones petroleras van a la baja (...) El segundo problema es que las importaciones petroleras si bien bajaron 12.2%, totalizaron 6,820.6 mdd, es decir 89% superiores a las exportaciones. Y el tercer problema para las finanzas públicas es el costo de mantener el precio tope o máximo en las gasolinas y diésel para evitar mayores presiones inflacionarias y cumplir con el compromiso político de evitar los "gasolinazos" del neoliberalismo (...)



GOLPE A EU

La Guardia Revolucionaria Iraní atacó un avión de Alerta y Control aéreo de EU (AWACS), con un misil lanzado contra una base aérea estadounidense en Arabia Saudí. También golpeó algunos radares. STAFF

Alertan que derrame afectaría inversiones

RICARDO CARRILLO

El derrame de hidrocarburo en el Golfo de México, en las costas de Veracruz, evidenció la falta de capacidades y procedimientos para contener el desastre por parte de las autoridades federales, lo que podría afectar posibles inversiones en el sector.

Javier Estrada, analista de energía, señaló que este derrame, y una serie de incidentes cada vez de mayor frecuencia y magnitud en el sector —como el incendio en Dos Bocas— exhibe un modelo regulatorio bastante laxo.

“No contamos con procedimientos ni autonomía suficientes en el sector energético para prevenir, investigar y sancionar, ni la Marina ni la ASEA (Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente) están capacitadas para este tipo de incidentes”, opinó.

Advirtió que estos desastres podrían afectar posibles asociaciones de Pemex con privados y generar cuestionamientos sobre el modelo energético del País en el marco de la revisión del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Estrada advirtió que ahora no sólo se cuestionaría por qué Pemex no puede ser más productivo sino por qué tiene bastantes deficiencias en cuanto a riesgos de accidentes.

“Ninguna empresa se quiere aliar con alguien que no tiene controles. Hay que cumplir con autorregulaciones y protocolos para asociarse. Puede repetirse en con quién se puede asociar Pemex”, anotó.

“Es necesario que el modelo regulatorio sea revisado para dar certidumbre y aumentar la inversión”, agregó.

Ramsés Pech, especialista en el sector petrolero, consideró que Pemex e instancias gubernamentales deben mejorar la tecnología para accidentes, aunque descartó que haya recursos.



En Playa Olapa, en Veracruz, el combustible entró a las lanchas de los pescadores.

‘VENGA A VISITARNOS’, RETAN PESCADORES A NAHLE

JORGE RICARDO / ENVIADO

VERACRUZ.- Al inicio de la Semana Santa, en la que no podrán vender sus productos por el derrame de hidrocarburo que ya lleva un mes, pescadores de Veracruz denuncian abandono de la Gobernadora, Rocío Nahle, y de la Presidenta Claudia Sheinbaum, y pidieron que vayan a visitarlos.

“No tenemos respaldo de la Gobernadora. Está minimizando las cosas totalmente, las está negando. Pareciera que en vez de respaldar a los pescadores, está respaldando a los que provocaron el daño. Que venga a visitarnos”, dijo la secretaria de la cooperativa de pescadores Punta El Salado, en Mecayapan, al sur de Veracruz, Eunice Contreras Sánchez.

“En esto también tiene que ver la Presidenta Claudia Sheinbaum. ¿Por qué no visitar la problemática? ¿Por qué no acuden al llamado de la gente?”, agregó.

Los 60 integrantes de su organización, acusó, no han recibido ningún apoyo, incluso aseguró que un funcionario de Pemex les dijo que no pueden hacer ninguna denuncia porque oficialmente no hay ningún responsable, ya que se desconoce la identidad del supuesto barco que causó el derrame.

El presidente de la Federación de Pescadores de Veracruz, Bernardo Hernández Guzmán, lamentó que por la desconfianza que ha generado el derrame de hidrocarburo, las ventas han caído en un 50 por ciento.

Niegan ‘confiscar’ puerto a Vulcan; es ‘restricción’ ambiental

VÍCTOR OSORIO

La Secretaría de Medio Ambiente afirmó que el Gobierno de México no ha “confiscado” activos de la empresa Vulcan Materials, como sostuvieron esta semana congre-

sistas de EU, pero confirmó que sí ha restringido sus actividades extractivas.

Los predios de Vulcan Materials en Quintana Roo, incluyendo una terminal marítima, continúan siendo propiedad de la empresa, expuso la Sernamnat en un comunicado.

“Las medidas adoptadas corresponden a la restricción de actividades extractivas de-

rivada de la declaratoria de Área Natural Protegida “Felipe Carrillo Puerto”, conforme al marco jurídico mexicano”, expuso.

El pasado jueves, la Cámara de Representantes de EU aprobó sanciones contra barcos que usen puertos considerados “confiscados” en el continente americano.

La medida, adoptada en

el marco de la Ley para Defender la Propiedad Estadounidense en el Extranjero, está claramente dirigida a castigar lo que Vulcan Materials considera una expropiación de sus instalaciones en el municipio de Solidaridad (Playa del Carmen), que incluyen una mina de material pétreo y un puerto, durante la administración del Presidente An-

drés Manuel López Obrador.

En septiembre de 2024 el Gobierno federal decretó la creación del Área de Protección de Flora y Fauna Felipe Carrillo Puerto, que incluye terrenos en los que opera que la empresa Calizas Industriales del Carmen (Calica), filial de Vulcan Materials, con lo queda prohibida la extracción de materiales.



Oscar Mireles

CULTURA (PÁG. 15)

CARTAS CON PODER

La correspondencia de Margarita Maza revela a una mujer decisiva e influyente para la República que encabezó Benito Juárez. En el bicentenario de su nacimiento, esas cartas cobran vida en una lectura musicalizada. Ayer Sheinbaum reconoció su legado.

Asesinan a empresario en Mazatlán

ROLANDO HERRERA

Tras haber sido secuestrado en la Central de Abastos de Mazatlán, el empresario frutero Rafael Tirado Lizárraga fue encontrado asesinado en la autopista a Culiacán.

El plagio ocurrió la madrugada del viernes pasado en las instalaciones de “Fruterías Alicia”, donde un grupo de hombres armados secuestró al empresario y luego se llevó varios autos de los empleados.

La Canacintra reclamó por el asesinato. “Nos obliga como sector productivo a alzar la voz (...) llamamos a las autoridades para reforzar de manera efectiva las estrategias de seguridad”.

Envían fondos a empresas ‘fantasmas’ en Quintana Roo

Recibe PT 66 mdp de contratista de 4T

Roban identidades de empleados de zonas humildes de Nuevo León y QR

EDUARDO BUENDÍA, VERÓNICA AYALA Y RAÚL OLMOS ESPECIAL MCCI

Grupo Tecno, una empresa que obtuvo contratos millonarios del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, transfirió al menos 65.8 millones de pesos a empresas fantasma administradas por César Adrián Gamboa Montejo, operador financiero del PT en Quintana Roo para las campañas de la ahora Gobernadora Mara Lezama y de la actual Presidenta Claudia Sheinbaum.

De acuerdo con una investigación de Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI), Grupo Tecno obtuvo en julio de 2020 un contrato con la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), entonces a cargo de Marcelo Ebrard, para producir los pasaportes en el periodo de 2021 a 2026 por 3 mil 800 millones de pesos.

Tecno hizo transferencias a 10 empresas que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) declaró parte de una red de compañías fantasma creadas en Quintana Roo y en las que era apoderado Gamboa Montejo, responsable de las finanzas del PT en la Península.

Otros “socios” y “apoderados” de esas empresas eran choferes, becarios, secretarías y empleados de la Notaría de Jorge Alberto Galván García en Quintana Roo, donde se constituyó toda la red que operaba el petista y que llegó a abarcar hasta 40 empresas.

Entre los supuestos accionistas a quienes robaron su identidad, y de acuerdo con entrevistas recabadas por MCCI, también hay personas de zonas marginadas de

LAS ‘OFICINAS’

MONTERREY, NL



CANCÚN, Q. ROO



Para crear las empresas del PT, se usaron identificaciones de obreros y empleadas de zonas humildes de Monterrey y Cancún, para darlos de alta como “socios” y “accionistas”.



César Adrián Gamboa Montejo, coordinó brigadas del PT para las campañas de Lezama y Sheinbaum en Quintana Roo.

Nuevo León, quienes confirmaron que no son dueños de esas ni de ningunas empresas.

En tanto, Grupo Tecno no sólo obtuvo contratos con la SRE, sino también de la Secretaría de Salud, Pemex, el INE, Bancomext, ISSSTE, DIF y Finabien, entre otras dependencias.

Cuando Grupo de Tecnología Cibernética, también conocida como Grupo Tecno, recibió el contrato de los pasaportes en 2020, la empresa contaba apenas con 19 empleados formales y con

una nómina anual declarada ante el SAT de sólo 600 mil pesos, es decir un promedio de 31 mil pesos anuales por empleado.

Al mes de obtener este contrato, la empresa fue vendida a Juan Carlos Torres Guzmán, un empresario del sector financiero. Y el mismo año en que cambió de dueño, Grupo Tecno hizo las transferencias a las 10 empresas de la red “fantasma” que tiene su base en Quintana Roo.

PÁGINA 4



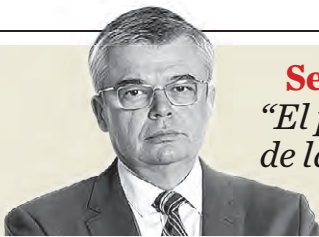
Gamboa, coordinó con el PT campañas para la Gobernadora de QR. Ahora viaja por el mundo.





Viri Ríos

“La comunicación de Palacio, ocupada con sus candidatos” - P. 12



Serhii Pohoreltsev

“El patrimonio mundial de la Unesco, bajo fuego en Ucrania” - P. 7



Rana Foroohar

“La nueva economía del trabajo temporal e independiente” - P. 21

Migrantes. En su regreso a la Casa Blanca echó a 160 mil 192 paisanos, mientras que en el último año del demócrata, 2024, los corridos fueron 206 mil 232, reporta la ONG

Trump expulsó menos mexicanos que Biden en 12 meses: HR First

RAFAEL LÓPEZ MÉNDEZ, CDMX

_____ Pese al endurecimiento de la política migratoria en EU, el número de mexicanos expulsados cayó 22% en 2025 respecto al último año de Joe Biden. PAG. 4

Alerta de invasión en breve
Irán destruye avión de EU en una base de Arabia Saudita

EFE Y AFP - PÁGS. 6 Y 7

Francia e Italia protestan
Israel cierra Santo Sepulcro a misa por temor a ataques

AP, AFP Y EFE - PÁGS. 6 Y 7

Hay reservas... e importa
El gas natural en el país, un pendiente sobre soberanía

YESHUA ORDAZ - PÁGS. 14 Y 15

Ya recibieron 30 mil mujeres títulos agrarios; 150 mil, la meta

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

_____ La presidenta Claudia Sheinbaum subrayó la necesidad de reivindicar los derechos agrarios de las mujeres. PÁGS. 10 Y 11



Acto en Tlalpan. JAVIER RÍOS



Metepec. Llevan vecinos a escena la entrada de Jesús a Jerusalén

Habitantes de Metepec, en Estado de México, salieron a las calles para participar en la procesión de Domingo de Ramos, que abre la Semana Santa. CRISANTA ESPINOSA/CUARTOSCURO

Conmemoran ley Olimpia con billete

En la develación del cachito de Lotería, Olimpia Coral Melo expresó que se traduce en “un acto simbólico de justicia al movimiento y a las mujeres”. PAG. 13



Inteligencia artificial y competitividad europea
¿Será la piedra filosofal?

En 2011 con Calderón, pico de desaparecidos alcanzó un total de 11 mil 141 casos

LILIANA ESTEVEZ, CIUDAD DE MÉXICO

_____ Sólo en el periodo 2006-2011, con la guerra contra el narco, las desapariciones aumentaron mil 738 por ciento. PAG. 8

Trágica fiesta en Tijuana
Cumpleaños dispara a los músicos y mata al cantante

SAID BETANZOS - PAG. 9



Arte. Colección Gelman sigue siendo mexicana por convenio tripartito

Digitaliza SEP cinco trámites en la Dirección de Profesiones

ALMA PAOLA WONG, CDMX

_____ Constancias de pasantía, título y cédula, entre los servicios que se prestarán en línea. PAG. 11



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,564 CDMX 52 pág.

LUIS CAMACHO, EL UNIVERSAL

IMAGEN DEL DÍA



DOMINGO DE RAMOS EN IZTAPALAPA SE ESTRENA COMO PATRIMONIO UNESCO

Con una asistencia de 30 mil personas a la celebración, según autoridades, empezó la representación número 183 de la Pasión de Cristo en Iztapalapa, que estrena el nombramiento de la UNESCO como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad ● **Metrópoli A19**

ROBAN AL INDEP 211 AUTOS

Fueron sustraídos durante el despojo de un inmueble en Veracruz en 2024; algunos han aparecido reemplacados en otros estados

—PEDRO VILLA Y CAÑA nacion@eluniversal.com.mx

En 2024, al Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (Indep) le “robaron” 211 vehículos y 50 pantallas planas en un despojo en un inmueble de Veracruz, lo que representó una pérdida de más de 23 millones de pesos. En una auditoría, el Órgano Interno de Control reveló que una docena de estos 211 vehículos robados fueron reemplacados en Veracruz, Jalisco, CDMX, Coahuila, Guanajuato, Tlaxcala y Querétaro, según el Registro Público Vehicular (Repuve).

● **Nación A6**

Y no pudieron ser devueltos al pueblo

Entre los 211 vehículos destacan algunos que han sido localizados circulando con placas de diversos estados.

- **Hummer H2, modelo 2006**, de procedencia extranjera.
- **SUV Jeep Grand Cherokee**, modelo no especificado.
- **Chevrolet, modelo Silverado**, modelo 2008, tipo pick up.
- **Honda, modelo Civic**, modelo 2008.



CARLOS VIVES

“Cantar al amor es rebeldía”

Tras 30 años de carrera, el colombiano lamenta que actualmente ya no se escriban canciones para enamorar. ● **Espectáculos A28**



COLECCIÓN GELMAN

Obras de Rivera y Kahlo viajarán hasta 10 años

● **Cultura A26**



TOMADA DE FACEBOOK

RUMBO AL MUNDIAL

Luis García ve a la Selección en los octavos

● **UD B1**

Políticos hacen circo, maroma y teatro por el voto

—SHARON MERCADO
—nacion@eluniversal.com.mx

Desde el uso de disfraces de Chapulín Colorado o dinosaurios hasta hacer dominadas, shows de lucha libre, clases de zumba o bailar con burros, senadores, diputados y políticos han implementado una serie de campañas de entretenimiento, similares a las que utilizan influencers, para ganar simpatía y decirse cercanos a los votantes, especialmente a los jóvenes. La semana pasada el senador Saúl Monreal llamó la atención en redes sociales al usar un equipo de paracaidismo de la Marina.

● **Nación A8**

El dato

La senadora morenista Andrea Chávez se hizo viral al beber la leche del Bienestar.

Crónica

ZAPOPAN, JALISCO

La tumba de El Mencho, nuevo atractivo turístico

El sepulcro del capo, en el panteón Jardín Recinto de la Paz, en Zapopan, Jalisco, se ha convertido en una nueva atracción turística, pues al sitio llegan personas movidas por la curiosidad a tomarse una foto en la tumba del abatido narco cual si fuera un paseo dominical.

● **Nación A10**



La tumba de Nemesio Oseguera todavía luce con flores.

ALBERTO GONZÁLEZ, EL UNIVERSAL

Guerra con Irán “pega” a los países más pobres

● **Bruselas.**— La guerra que EU e Israel mantienen con Irán afecta al mundo entero, pero los países más pobres son los que han sufrido el impacto más severo. En Tailandia, incluso los muertos se ven afectados: el precio del diesel, clave en cremaciones, se disparó. ● Inder Bugarin, corresponsal

● **Mundo A15**

115

DÓLARES rebasó este lunes el Brent del mar del Norte, referencia del mercado de petróleo.

ADRENALINA

INGENIERÍA
DE UN
COLOSO

Además de una
catedral del fútbol, el
Estadio Banorte fue
carta de presentación
ante el mundo tras el
sismo de 1985.



Foto: Daniel Betanzos

E FALTAN...
73 DÍAS

FUNCIÓN

REVIVEN
CACERÍA
PERVERSA

Elijah Wood y Sarah
Michelle Gellar se unen
a la secuela de *Boda
Sangrienta*, donde
dan vida a nuevos
antagonistas.



Foto: Cortesía 20th Century Studio

EXPRESIONES

PATRIMONIO,
CON BOLETO
ABIERTO

Pese a que el INBAL
aseguró un plazo de
cinco años para que
la colección Gelman
regrese a México, el
acuerdo abre la puerta
a una prórroga. / 26



Foto: Juan Carlos Talavera

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
Cecilia Soto	10



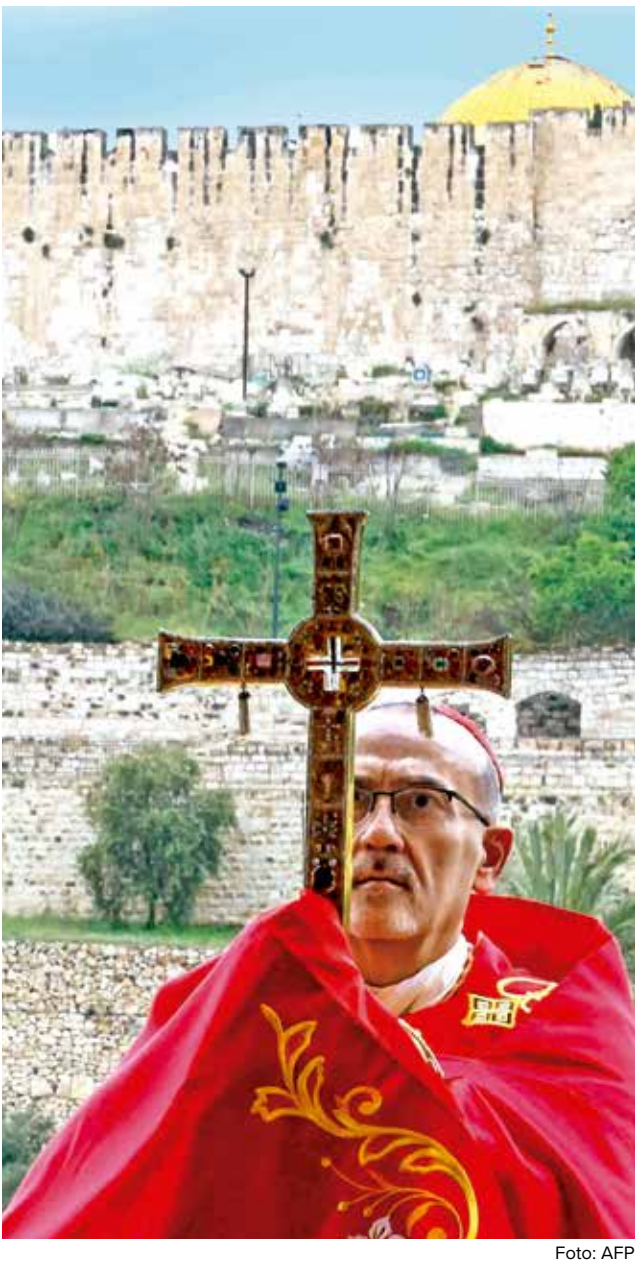


Foto: AFP

Luego de que se le negara el acceso al Santo Sepulcro, el cardenal Pizzaballa ofició una misa desde la basílica de Getsemaní.

ARGUMENTAN SEGURIDAD

En Jerusalén, guerra trastoca Semana Santa

El gobierno de Israel impidió, de forma temporal, la celebración de la misa por Domingo de Ramos en la iglesia del Santo Sepulcro



POR ENRIQUE SÁNCHEZ E ISABEL GONZÁLEZ

El conflicto bélico entre Israel e Irán provocó que, por primera vez en siglos, a las máximas autoridades de la Iglesia católica se les negara el derecho de celebrar la misa del Domingo de Ramos desde la basílica del Santo Sepulcro, aunque la restricción fue levantada, luego de la condena de países como España, Francia e Italia. Ayer, la policía israelí impidió el ingreso a la basílica del Santo Sepulcro al cardenal Pierbattista Pizzaballa y al padre Francesco Ielpo cuando se dirigían al recinto para celebrar la misa del Domingo de Ramos. Luego de que los custodios de Tierra Santa emitieran un pronunciamiento en el que calificaron la prohibición como una decisión

GLOBAL

Irán acusa doble juego

El gobierno iraní dijo que los estadounidenses preparan incursiones terrestres con fuerzas especiales en su territorio, mientras oficialmente pugnan por el diálogo y una solución diplomática al conflicto. / 24

“apresurada y errónea”, el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, dio a conocer que dio instrucciones para que se le concediera al cardenal Pizzaballa acceso total e inmediato al recinto religioso.

“La guerra no borrará la resurrección. El dolor no extinguirá la esperanza”, dijo Pizzaballa en la misa que celebró en la iglesia de Todas las Naciones, también conocida como basílica de Getsemaní, en el Monte de los Olivos.

En México, la Iglesia católica alzó la voz en contra de lo que consideró una violación a la libertad religiosa.

La Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM) manifestó su rechazo a que la religión sea utilizada en medio del conflicto bélico que se desarrolla en Oriente Medio.

GLOBAL | PÁGINA 24

GLOBAL

Estados Unidos da paso a barco ruso con crudo para Cuba

El gobierno de Trump permitió el arribo del buque Anatoly Kolodkin a la isla, relajando temporalmente el cerco energético que asfixia a la economía cubana. / 24



Foto: Reuters

VETO A FAMILIARES, OTRO PUNTO CRÍTICO

Con cicatriz por Plan B, negocian alianza electoral

TODAVÍA EN TENSIÓN por el rechazo a la reforma electoral y cambios en la revocación de mandato, Morena, PT y PVEM iniciaron pláticas rumbo a los comicios del próximo año

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

CONDICIONES DE MORENA

Para competir en alianza, PVEM y PT deberán ajustarse a las reglas morenistas:



No respaldar candidaturas de familiares de actuales gobernantes.



Aceptar los tiempos definidos por el Consejo de Morena.



Definición del género de las candidaturas en estados que nunca han sido gobernados por mujeres.

Sin embargo, según la información proporcionada por integrantes de los tres partidos, el diálogo no sólo está tenso por las votaciones diferenciadas que tuvieron PT y PVEM en el Congreso de la Unión, sino, también, por la decisión de Luisa María Alcalde, dirigente nacional de Morena,

de advertir desde la mañana del pasado jueves que no respaldará ninguna coalición en la que alguno de sus aliados promuevan la candidatura de un familiar de actuales gobernantes, como el caso de San Luis Potosí, lo que de inmediato generó el diferendo público, porque ahí el Partido Verde irá solo a las urnas.

Casos como el del gobernador de Zacatecas, David Monreal, quien promueve a su excuñada, Verónica Díaz, como su sucesora y la insistencia de su hermano, Saúl Monreal, de que no le impidan su derecho constitucional a competir, también genera tensión entre los morenistas de la entidad.

De acuerdo con la información proporcionada, la posición del partido mayoritario es que tanto el PVEM como el PT tendrán que ajustarse a las reglas de Morena, es decir, tendrán que apegarse a sus estatutos en temas como no respaldar a familiares de actuales gobernantes y deberán aceptar los tiempos definidos por el Consejo Nacional.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Especial

MERCADO LABORAL EXIGE HABILIDADES TECNOEMOCIONALES

Power skills, arma de los jóvenes ante la IA

POR ILIAN CEDEÑO

Ante el avance de la inteligencia artificial, el desafío para los nuevos profesionistas no debería ser sólo programar, sino dominar herramientas “tecnocemocionales”.

Así lo advierte el especialista Fernando Téllez, conferencista y autor del libro *L.E.D.S.*, quien subraya que la IA impacta directamente a trabajadores de “cuello blanco” (profesionales en áreas como marketing, ventas y administración de oficinas), por lo que es vital desarrollar *power skills* —habilidades interpersonales, sociales

85%

DE LOS TRABAJOS

que existirán en 2030 no se han creado.

y cognitivas— para evitar ser desplazados del sector.

Se estima que 85% de los empleos que existirán en 2030 aún no se han creado, lo que evidencia un ritmo de cambio sin precedentes en el mercado laboral, según datos de la firma Dell Technologies. Esta transformación representa un “desafío mayúsculo” para los jóvenes que hoy

intentan sumarse a un mercado laboral cada vez más competitivo y automatizado.

Ante esto, Téllez, especialista en *neurocoaching*, enfatiza que en la transición de un mundo análogo a uno digital, habilidades como el pensamiento crítico, la inteligencia emocional y la adaptabilidad han dejado de ser “complementarias” para convertirse en el eje central del éxito profesional.

El futuro pertenece a quienes logren combinar tecnología con humanidad, procesando valores y propósitos donde la IA sólo procesa datos, concluye.

PRIMERA | PÁGINA 14

200 AÑOS

RECUPERAN LEGADO DE MAZA

La Presidenta encabezó el bicentenario del nacimiento de Margarita Eustaquia Maza, quien fue nombrada primera embajadora histórica de México por su rol clave en la República. / 8



ENTREVISTA

PÁG. 4

“Estamos cerca de concluir el periodo de ajustes a la tasa”

Víctoria Rodríguez. Impacto del conflicto en Medio Oriente sobre los precios al consumidor ha sido limitado hasta ahora

La gobernadora del Banxico, Victoria Rodríguez, defendió la decisión de bajar la tasa de referencia en un cuarto de punto, y dijo que “al valorar el panorama inflacionario y la evolución de sus determinantes, estamos cercanos a concluir el periodo de ajustes”. Una parte del mercado no anticipaba cambio ante el repunte de la inflación en la primera quincena de marzo. Dijo que el alza fue por la volatilidad en precios de frutas y verduras, componente sobre el que la política monetaria no tiene incidencia. —*Enrique Quintana*



El balance de riesgos para la inflación se mantiene sesgado al alza”.

Víctoria Rodríguez
Gobernadora de Banxico



LUCÍA FLORES

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 26

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 36

SESGO ALCISTA POR LA GUERRA

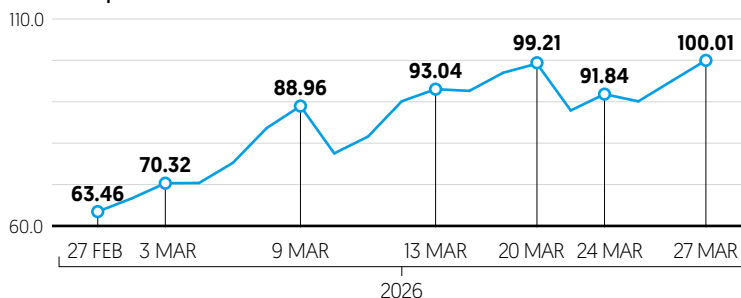
PÁG. 12

ALZA EN PRECIOS DEL PETRÓLEO, IMPARABLE

La cotización del crudo mexicano de exportación alcanzó los 100 dólares por barril, lo que no ocurría desde julio de 2022.

Mezcla mexicana de exportación

■ Dólares por barril



Fuente: Bloomberg.



THE WASHINGTON POST

EU ESTARÍA ALISTANDO OPERACIÓN TERRESTRE EN GUERRA VS IRÁN.

PÁG. 30



CONMEMORA NATALICIO DE MARGARITA MAZA

Reivindicar derechos agrarios de mujeres mexicanas: Sheinbaum

TLALPAN. La presidenta entregó 137 certificados a mujeres campesinas y dijo que su gobierno ha dado ya 30 mil títulos, y la meta es llegar a 150 mil. Por la mañana develó la placa en memoria de Margarita Maza y la nombró embajadora de México. **Pág. 39**

JAIME RIVERA, CONSEJERO

EL COMITÉ TÉCNICO QUE ELEGIRÁ A LOS TRES NUEVOS INTEGRANTES DEL INE ESTÁ DEBILITADO. **Pág. 36**

La Silla Roja

ALFREDO FIGUEROA, EXCONSEJERO DEL IFE
PROCESO DE REFORMA ELECTORAL
EVIDENCIA DESCOMPOSICIÓN. **Pág. 35**



PROHÍBEN A BARCOS QUE USEN PUERTO VENADO ATRACAR EN EU
AVALA CONGRESO DE EU REPRESALIAS CONTRA MÉXICO POR ‘CASO CALICA’.

PÁG. 20

CAPACIDAD DE ABSORBER CHOQUES Y PRESERVAR ESTABILIDAD: CESF

SISTEMA FINANCIERO MEXICANO MANTIENE POSICIÓN SÓLIDA Y RESILIENTE.

PÁG. 8

\$18.13

TIPO DE CAMBIO. Superó la barrera de \$18 por dólar por primera vez en el año. **Pág. 12**

SUECIA BAJA 5% FUMADORES. Tabacaleras van por alternativas de nicotina sin combustión. Fin de humo, no del negocio. **Pág. 18**



En Primer Plano

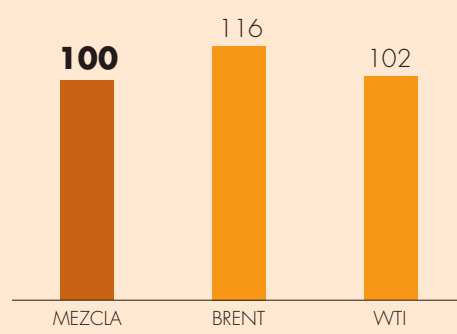
Mezcla mexicana, arriba de 100 dpb por guerra en Irán

• Los precios de los crudos referenciales y de la mezcla mexicana reflejan la incertidumbre del mercado petrolero desde el viernes pasado y durante el fin de semana.

● PÁG. 5

Marcadores de crudo

PRECIO FUTUROS 29-MAR



*Cierre 27-mar
FUENTE: INVESTING Y PEMEX

Conflicto en Medio Oriente detona inflación en México y frena crecimiento: IIF

• Las ganancias por alza en petróleo se diluyen por costos de gasolinas, estímulos fiscales a los consumidores y apoyos a Pemex, revela un estudio.

● PÁG. 4

“México sale perdiendo con el alza en el petróleo, porque pasó de ser un exportador neto desde 2015 a ser un importador de energía”.

Análisis del IIF

Exportación de crudo creció 76% en febrero

• El volumen promedio diario fue de 517,784 barriles.

● PÁG. 5

857.2
MDD

fueron los ingresos por venta de crudo en el segundo mes, 67% más que en el mes previo.

Empresas y Negocios

Trabajo independiente y sector servicios, los más dinámicos

Mercado laboral generó 594,288 empleos durante febrero: ENOE

• El resultado del segundo mes no fue suficiente para compensar la caída de 705,000 plazas perdidas en el arranque del 2026.

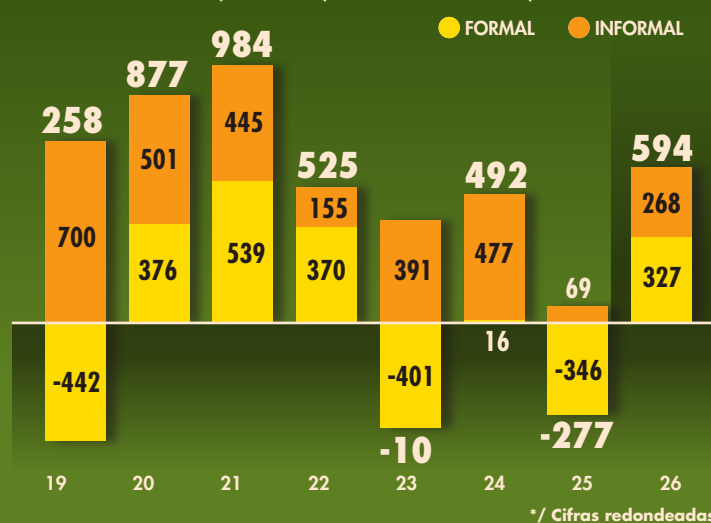
• Tasa de desempleo se redujo a 2.5%; “hay un regreso al mercado laboral por diversas causas”.

Gerardo Hernández

● PÁG. 32

Más de la mitad de los empleos generados en febrero fueron formales y casi seis de cada 10 personas que se sumaron al mercado laboral lo hicieron a través del autoempleo, con lo que ya suman 13.7 millones que trabajan por cuenta propia, la cifra más alta para esa categoría desde el año 2005.

México | Población ocupada VARIACIÓN MENSUAL, FEBRERO (MILES DE PERSONAS*)



FUENTE: INEGI

* / Cifras redondeadas

Empresas y Negocios

Exportaciones crecen 16% en el segundo mes; las importaciones, 21%

• La balanza comercial de mercancías nuevamente se ubicó en déficit, con exportaciones por 56,851 mdd y compras al extranjero por 57,314 mdd.

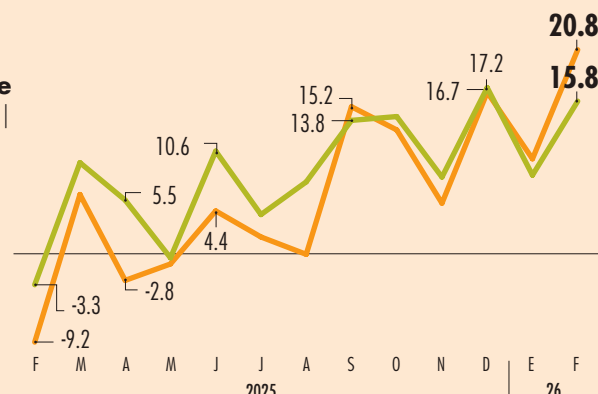
● PÁG. 34

México | Balanza comercial de mercancías

Exportaciones e importaciones (VARIACIÓN %)

● EXPORTACIONES
● IMPORTACIONES

FUENTE: INEGI



Empresas y Negocios

Derrames y fugas en Pemex subieron 257% con AMLO

• Sumaron 6,609 incidentes; con Peña Nieto fueron 1,848.

● PÁG. 39

“En 2021-2024 hubo 245 sitios contaminados con residuos de hidrocarburos”.

ASEA,
REPORTE.

Elecciones por venir, en riesgo por recortes al INE: expertos

• El alcance de la reforma se verá con reglas del Plan B.

● PÁG. 46

4,000
mdp proyecta ahorrar el gobierno federal con los recortes.



CSP entregó certificados agrarios a mujeres

• Se han entregado 30,000 y la meta es llegar a 150,000.

● PÁG. 47

Buque petrolero ruso avanza hacia Cuba; EU no lo intercepta

• La nave, con 730,000 bdp a bordo, llegaría este martes.

● PÁG. 50

Opinión

Sergio Mota

● PÁG. 11

Marco A. Mares

● PÁG. 35

Jonathan Ruiz Torre

● PÁG. 36

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 47

Alberto Aguirre

● PÁG. 48

Fausto Pretelin

● PÁG. 50



7 509661 885870



Trabajar entre la pobreza; así es en San Quintín



▲ Los jornaleros que radican en este municipio de Baja California son considerados los mejor remunerados del país; sin embargo, pese a los más de 10 mil millones de pesos anuales que vale la producción que se levanta en sus grandes y tecnificados campos

agrícolas, viven en calles sin pavimentar, sin alumbrado ni transporte público; además, las viviendas carecen de luz, agua y drenaje. Es la pobreza árida del desierto. Foto Edgar Lima, *La Jornada Baja California* / MIREYA CUÉLLAR, ENVIADA / P 30

“No me molesta, tienen que sobrevivir”, dice Trump

Barco de Rusia con crudo entra al mar territorial de Cuba

● El buque zarpó del puerto de Primorsk el 8 de marzo con unos 730 mil barriles, según NYT

● El magnate sostiene que el país caribeño “está acabado” e insiste en que “será el siguiente”

Solidaridad, nombre político del amor

● Entrevista con Joel Suárez sobre la flotilla Nuestra América

LUIS HERNÁNDEZ NAVARRO, ENVIADO / P 10

Exorbitantes ganancias en el sector energético de EU por la guerra

● Las 10 mayores empresas que cotizan en las bolsas de valores aumentaron su utilidad en 201 mil 571 millones de dólares

● Su valor es de un billón 888 mil 94 millones 51 mil dólares, 12% más que al inicio del conflicto

CLARA ZEPEDA / P 19

Irán dejará pasar 20 petroleros por el estrecho de Ormuz

● El presidente estadounidense afirma que su nación está tomando el control de la vía marítima

● Se suman 27 países al llamado para garantizar el tránsito seguro

AP Y EUROPA PRESS / P 26

Meta del sexenio: reivindicar a las mujeres ejidatarias



▲ La presidenta Claudia Sheinbaum declaró que se han entregado cerca de 30 mil títulos agrarios a mujeres, pero el objetivo es alcanzar 150 mil. Foto Jorge Ángel Pablo García EMIR OLIVARES / P 3

COLUMNA

American Curios
David Brooks

27



Sheinbaum encabeza Bicentenario del Natalicio de Margarita Maza

La Presidenta Claudia Sheinbaum encabezó el Bicentenario del Natalicio de Margarita Maza, primera Embajadora Histórica de la República Mexicana, como parte del homenaje y reconocimiento a todas las mujeres mexicanas “que con su lucha cotidiana y extraordinaria, han sostenido y transformado a México”. Además, la mandataria entregó 138 títulos agrarios a mujeres en la Ciudad de México. **PAG. 8**

METRÓPOLI

PAG. 14

Contingencias en CDMX, paliativo ambiental, no solución de fondo: especialista

Elizabeth Vega, investigadora de la UNAM, advierte que las activaciones de contingencia son medidas reactivas y que sin cambios de fondo, la calidad del aire seguirá deteriorándose.



EU e Irán acuerdan negociaciones de paz en Pakistán

■ Arabia Saudita, Turquía y Egipto expresaron su pleno apoyo a las conversaciones; abogaron por la diplomacia como único camino viable

Mediación. Pakistán anunció que en su territorio se llevarán a cabo en los próximos días conversaciones entre Estados Unidos e Irán para buscar un fin a la guerra, iniciativa que ha recibido el respaldo unánime de Arabia Saudita, Turquía y Egipto.

“Será un honor para Pakistán acoger y facilitar las conversaciones. Acordamos que esta guerra no favorece a nadie y solo conducirá a la muerte y la destrucción”, expresó el vice primer ministro y canciller paquistaní, Ishaq Dar. **MUNDO / PAG. 20**



El objetivo del bloque es crear las condiciones necesarias para unas “negociaciones estructuradas entre las partes pertinentes”.



Israel prohíbe a patriarca de la iglesia católica celebrar una misa en el Santo Sepulcro

Histórico. Autoridades israelíes impidieron —al jefe de la Iglesia Católica en Tierra Santa— la celebración de la misa del Domingo de Ramos en la Iglesia del Santo Sepulcro, ubicada en la Ciudad Vieja de Jerusalén, uno de los lugares más sagrados del cristianismo. **MUNDO / PAG. 21**

ACADEMIA

PAG. 26

Artemis II

El regreso a la Luna con la ambición de una nueva carrera espacial

MUNDO

PAG. 22

Rusia podrá entregar petróleo esta semana a Cuba

■ Donald Trump dio la autorización, rompiendo así el bloqueo a la isla

LA ESQUINA

Hay una nueva esperanza para lograr la paz en una zona de Medio Oriente; por desgracia, en la misma parte del mundo las cosas no van bien y los llamados a evitar mayor sufrimiento a la población no parecen ser escuchados. Estamos en una época en la que la cordura escasea y las noticias internacionales dolorosas parecen no parar

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P12

Salvador Guerrero Chiprés
Jorge Kahwagi Gastine, el hombre de la lámpara- P19

KIMI ANTONELLI, EL LÍDER MÁS JOVEN QUE HA TENIDO LA F1

EL PILOTO de Mercedes, de 19 años, se lleva el GP de Japón y antes ganó el de China; Checo Pérez termina en 17; Verstappen analiza retirarse. **pág. 28**

EL ITALIANO
ayer, con su
trofeo.

Foto: Reuters



La Razón

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 30 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5225

PRECIO \$10.00

CLAUDIA REIVINDICA A MUJERES EN LA HISTORIA EN CONMEMORACIÓN DE MARGARITA MAZA

LA PRESIDENTA devela placa en honor de la primera Embajadora Histórica de la República Mexicana, en su Bicentenario. **pág. 6**

EN CDMX da títulos agrarios a capitalinas; 35% es propietaria aquí; entregados, 30 mil documentos de 150 mil a nivel nacional.

LA PRESIDENTA, ayer, con la Jefa de Gobierno de la CDMX, en Tlalpan.



En Querétaro crece violencia feminicida; casos pasan en un año de 4 a 14

TIENE ese delito un aumento de 250% en entidad que gobierna el panista Mauricio Kuri; comparativo 2024-2025; incide reclasificación, colectivo destaca incremento en regiones específicas. **pág. 14**

FEMINICIDIOS POR AÑO

2021	9
2022	12
2023	9
2024	4
2025	14

Fuente: SESNSP

Irán se arroga definir el fin de la guerra que cumple un mes

págs. 22 y 23

- HOY ESCRIBEN**
- La reinauguración **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
 - Un dolor interminable **pág. 10**
EL DUENDE
 - Autocracia electoral **pág. 24**
LEONARDO NÚÑEZ



IGLESIA del Santo Sepulcro cerrada, ayer.

INDIGNACIÓN CATÓLICA POR CIERRE DE ISRAEL DEL SANTO SEPULCRO

págs. 13, 22 y 23

REPORTE DEL INE

Incumplen partidos con obligación de impulsar desarrollo político de mujeres

TANIA GÓMEZ

Morena y PT omiten entrega de reporte sobre gasto de 3% en capacitación y promoción al que los obliga la ley; 169 institutos nacionales y locales sí lo presentaron, 68%, pero ninguno con resultados demostrables



LOS PROGRAMAS anuales de trabajo 2025 presentan inconsistencias entre datos reportados y registros en el sistema de gasto, con omisiones de hasta el 60% de los proyectos.

Los institutos políticos sí contaron con fondos suficientes, pero esa solvencia no se tradujo en beneficios concretos; la perspectiva de género "suele ser superficial", señala el documento **pág. 3**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL



+148

AMISTOSO
31 DE MAR - 19:00
- EMPATE -

+270



+160

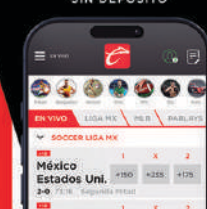
MARGEN DE VICTORIA

MÉXICO GANA EXACTO POR 1 GOL	+300
MÉXICO GANA EXACTO POR 2 GOLES	+550
MÉXICO GANA POR 3 O MÁS GOLES	+900
BÉLGICA GANA EXACTO POR 1 GOL	+300

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGÚN DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 30 DE MARZO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,780 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

PREVIO AL MUNDIAL

Se llevan al Torito a 164 seguidores de la Selección

La Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México informó que derivado de la reinauguración del Estadio Azteca, 164 automovilistas rebasaron el límite permitido de alcohol, por lo que se les remitió al Centro de Sanciones Administrativas, conocido como El Torito. Detalló que el 27 y 28 de marzo, se implementó el alcoholímetro en las vialidades cercanas al Coloso de Santa Úrsula. Entrar al Torito por rebasar los límites del alcohol en la sangre implica un arresto de 20 a 36 horas, pérdida de seis puntos en la licencia de conducir y la remisión del vehículo al corralón para lo cual se deben pagar mil 920 pesos por el arrastre de la grúa y el almacenaje diario que tiene un costo de 100 pesos. **Pág. 21**

GUERRERO

Por diésel caro limitan recolección de basura

CHILPANCINGO. De acuerdo con vecinos de la colonia Javier Mina, situada al norte de la capital de Guerrero, los camiones de la basura solamente pasarán un día. **Pág. 7**

ESCRIBEN

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
 Roberto Rock **Pág. 6**
 Javier Oliva P. **Pág. 24**



CORTESÍA @CNPC_MX



Continúa búsqueda bajo tierra

MAZATLÁN. Al menos 300 brigadistas trabajan para rescatar a cuatro mineros que quedaron atrapados tras el derrame de una presa en la mina Santa Fe, en El Rosario, Sinaloa. Tras el incidente, ocurrido desde el pasado miércoles, los equipos de rescate aún no logran establecer contacto con los trabajadores. Creen que siguen con vida. **Pág. 7**

DESAPARECEN ENTRE 2020 Y 2025

En otros países: 658 mexicanos perdidos

ROXANA GONZÁLEZ

La Cancillería, a través de sus embajadas y consulados, auxilia en la localización

El caso más reciente se registró en El Salvador, donde Ernesto Rodríguez Soto, originario de Monterrey, Nuevo León, desapareció el 11 de marzo.

Otro caso es el del estudiante mexicano de 23 años, Diego Dorantes Sánchez, quien desapareció el 30 de mayo del año pa-

sado en la playa de Dabaisha en Taiwán, mientras practicaba snorkel.

Un total de 658 mexicanos fueron reportados como desaparecidos en al menos 25 países del mundo entre 2020 y 2025, de acuerdo con la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Tan solo el año pasado, Estados Unidos concentró los reportes de desaparición con 98 de los 115 registrados.

"La Unión Americana es el país en el mundo donde más mexicanos hay fuera de México, y en muchos casos pierden contacto con sus familiares por su condición migratoria, es decir, se van y si no logran cruzar de inmediato los pocos recursos económicos con los que viajan se les agotan y no tienen para re-

cargar crédito, por ejemplo. Además, reactivar un celular mexicano en Estados Unidos no es sencillo y es costoso", explicó Javier Urbano, director del área sobre migración de la Universidad Iberoamericana.

Según la Cancillería, la mayoría de estas personas reportadas como desaparecidas se dirigían hacia Estados Unidos sin papeles y su último contacto con sus familias fue antes de cruzar la frontera. **Pág. 4**

DESDE LA DÉCADA DE LOS 30 A LA ACTUALIDAD

Utilizan deporte para ocultar crisis sociales

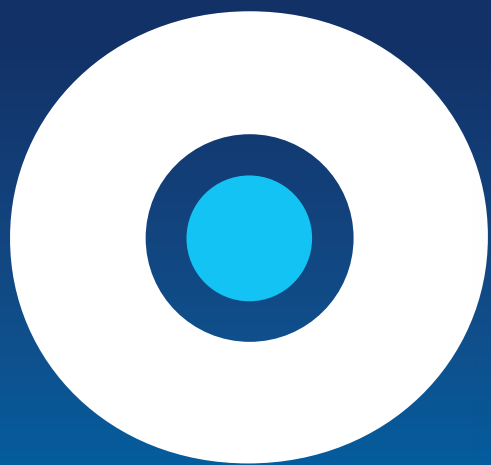
La exposición Sportswashing hace un recuento de los momentos en que Mundiales de Fútbol u Olimpiadas sirvieron para esconder problemas.

GOSSIP

OTRO GOLPE A LA SEGURIDAD EN MUSEOS

Roban obras de Renoir, Matisse y Cézanne

En un atraco que no lograron completar, ladrones se llevan de la Fundación Magnani Rocca en Italia, tres cuadros de artistas impresionistas.



REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3443 · LUNES 30 DE MARZO 2026
reporteindigo.com

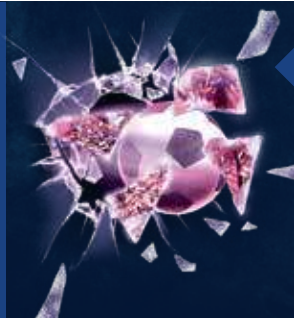
El rechazo del Partido del Trabajo a respaldar el Plan B electoral evidenció la manera en que juega este aliado que, tras décadas de sobrevivir mediante coaliciones, busca preservar el financiamiento y la representación que sostienen su existencia política

12

PT: MILLONARIA IRRELEVANCIA



CDMX



Protestas acechan el Mundial 2026

La Ciudad de México se prepara entre promesas de modernización y amenazas de parálisis. Organizaciones sociales advierten que utilizarán la vitrina internacional para visibilizar la crisis

18

LATITUD



200 años de amistad

En el marco de las celebraciones diplomáticas entre Francia y México, ambos Estados se comprometen a fortalecer sus lazos culturales y de comercio

24

#CLAUDIASHEINBAUM P7

SUMAN 30 MIL CERTIFICADOS
AGRARIOS PARA MUJERES



FOTO: ESPECIAL

HERALDO
DEPORTES

#REPECHAJEMUNDIALISTA

SE REPARTEN LOS
ULTIMOS BOLETOS

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3207 / LUNES 30 DE MARZO DE 2026

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



#INFORME DE SEGURIDAD

MANTIENE UN BLOQUEO A SEIS MIL CUENTAS DEL CRIMEN

LOS FONDOS SUMAN 3.5 MIL MILLONES DE PESOS,
RELACIONADOS CON GRUPOS DELICTIVOS POR
FRAUDES, OPERACIONES CON RECURSOS
DE PROCEDENCIA ILÍCITA Y EXTORSIÓN

POR MISAEL ZAVALA/P4

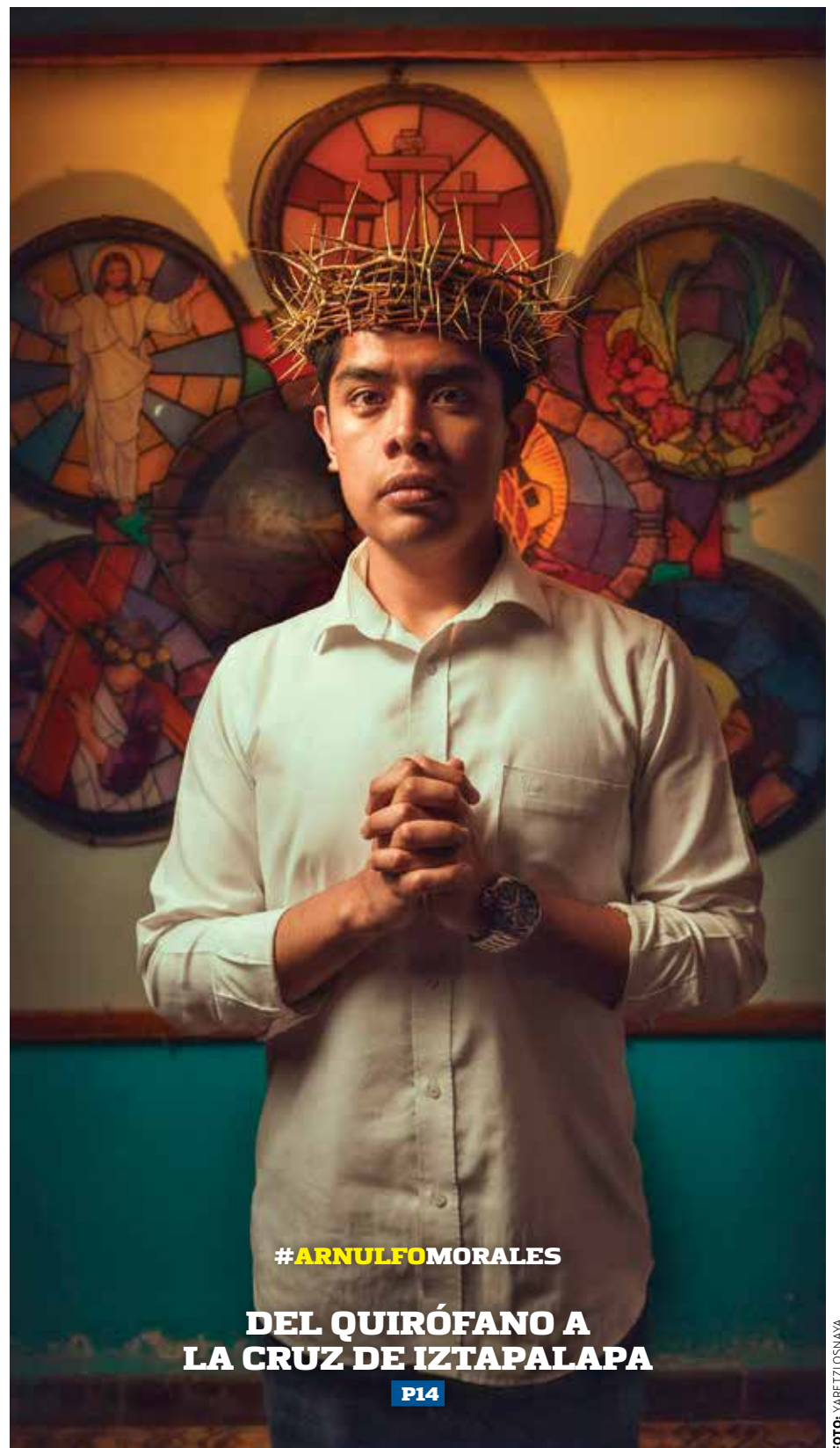


FOTO: ESPECIAL

P30

#FLASHNIGHTRUN

DISFRUTAN 17 MIL
CONVIVENCIA
EN CULIACÁN

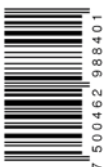


#ARNULFOMORALES

DEL QUIRÓFANO A
LA CRUZ DE IZTAPALAPA

P14

FOTO: VAREZ/OSNAYA



7 500462 988401

Caliente
caliente.mx



+148

AMISTOSO
31 DE MAR - 19:00
- EMPATE -

+270



+160

MARGEN DE VICTORIA

MÉXICO GANA EXACTO POR 1 GOL	+300
MÉXICO GANA EXACTO POR 2 GOLES	+550
MÉXICO GANA POR 3 O MÁS GOLES	+900
BÉLGICA GANA EXACTO POR 1 GOL	+300

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN

caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA ANTES DE METER TU APUESTA.

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PROMOCION DE REGALO DISPONIBLE EN CUALQUIER MOMENTO. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTAN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TERMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Música

La gran misa pagana de Rosalía desembarca en España —P40

España cierra su espacio aéreo a los vuelos de la guerra de Irán

● El veto complica las operaciones de los aviones de Estados Unidos ● Washington retiró, tras sondear a Madrid, su plan de desplegar bombarderos B-52 y B-1 en la base sevillana de Morón

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

España ha cerrado su espacio aéreo a los vuelos implicados en la Operación Furia Épica, lanzada por EE UU e Israel contra Irán.

El Gobierno no solo impide el uso de las bases de Rota (Cádiz) y Morón de la Frontera (Sevilla) por parte de aviones de combate o reabastecimiento en vuelo que cooperen en el ataque, sino que

tampoco autoriza, según confirman a EL PAÍS fuentes militares, el sobrevuelo de aeronaves estadounidenses destacadas en terceros países, como el Reino Unido o Francia, lo que complica las ope-

raciones de esos aparatos. En este contexto, tras sondear sobre esta opción a Madrid, Washington ha optado por retirar, su plan para desplegar bombarderos B-52 y B-1 en Morón. —P14 Y 15

Pederastia

El Gobierno y la Iglesia rubrican el protocolo para indemnizar a las víctimas

PAULA CHOUZA
Madrid

La Iglesia y el Gobierno llegaron ayer a un acuerdo para resarcir a las víctimas de pederastia que no puedan acudir a la justicia, ya que la gran mayoría de los casos están prescritos. El protocolo se firmará hoy, según el defensor del pueblo, Ángel Gabilondo. Hace 10 días, cuando había un pacto, la jerarquía eclesial dio un paso atrás y se resistió a sellar el convenio por la discrepancia en las cuantías a abonar y sobre si el Defensor es competente para revisar las indemnizaciones que ya se han pagado internamente. —P19

El 40% de los ayuntamientos más grandes no han instaurado aún las 35 horas

E. S. HIDALGO / M. H. PÉREZ
Madrid

El Gobierno implantará en las próximas semanas la reducción de la jornada en la Administración central a 35 horas. Y, aunque la mayoría de los trabajadores autonómicos y municipales ya cuentan con esta jornada, es aún un plan incompleto: 21 de las 56 grandes ciudades no han instaurado las 35 horas para sus trabajadores públicos. —P24



El Santo Sepulcro, sin acceso a la autoridad católica. Israel impidió ayer la entrada al Santo Sepulcro de Jerusalén a la máxima autoridad católica en Tierra Santa, Pierbattista Pizzaballa, para rezar el Domingo de Ramos. Se trata de una decisión sin precedentes que recibió la condena de Macron, Meloni y Sánchez, entre otros. En la foto, un cristiano frente a la puerta de acceso. AMMAR AWAD (REUTERS) —P6

Un cúmulo de reveses muestra el techo del poderío de Washington y una resistencia eficaz a sus asaltos

Las derrotas de Trump exhiben los límites de EE UU

ANDREA RIZZI
Madrid

La fallida guerra comercial contra China, las amenazas a Groenlandia, el pulso a Canadá y otra

serie de reveses han mostrado a las claras los límites de Trump. A la espera del desenlace en Irán, el catálogo en este segundo mandato es nutrido. —P4 Y 5

Irán acusa a Estados Unidos de querer invadir el país mientras habla de negociaciones —P2

S

MODA



S Moda, las tendencias desde un punto de vista diferente



EL PAÍS | 50

Un ex alto cargo de Vox relata cómo se purgó a los críticos

M. G.
Madrid

El exvicepresidente del Comité de Garantías de Vox José Francisco Garre relata en una entrevista la manera de actuar de la cúpula del partido, alude a comportamientos "cuasi mafiosos" y asegura que fue presionado para echar a Espinosa de los Monteros. —P18

What's News

Business & Finance

◆ **The worst rout in** Treasuries since April's tariff chaos is exacerbating strain in financial markets, demonstrating how the war's disruptions to oil flows are leaving investors with few places to shelter. **A1**

◆ **The shipping chokepoint** in the Persian Gulf creates a risk of higher prices for products ranging from beer cans to blue jeans and services such as magnetic resonance imaging. **B1**

◆ **Concerns about the** Iran war and stepped-up trading in futures markets are driving up commodity coffee prices again after a dip in recent months. **B1**

◆ **Electric-vehicle startup** Rivian won a yearslong battle with car dealers in Washington state that threatens the model of how cars are sold. **A1**

◆ **Politico named** Jonathan Greenberger as its new editor in chief, tapping an insider to lead the publication and continue to increase its circulation. **B3**

◆ **About a year into** the full-blown trade war between the U.S. and China, trade between the world's two largest economies has plunged to levels not seen in decades. **A2**

◆ **Trump Media's** confidence in the commercial viability of nuclear fusion to generate electricity will be tested by the outcome of operations at a plant scheduled for construction this year. **B1**

◆ **Advent International is** in talks to expand Australian share-registry provider Auto-tom overseas, with the U.S. private-equity firm weighing options that include potential acquisitions. **B4**

Worldwide

◆ **Trump is weighing** a military operation to extract nearly 1,000 pounds of uranium from Iran, a risky mission that would likely put U.S. forces inside the country for days or longer. **A1**

◆ **Russia has stepped up** its support for Iran, providing satellite imagery and drone technology to help it target U.S. forces in the region. **A8**

◆ **Trump's tax cuts** are delivering bigger refunds and smaller tax bills to high-income Democratic-leaning regions that didn't vote for him. **A1**

◆ **The Supreme Court** prepared to hear arguments over Trump's attack on birth-right citizenship for the children of unlawful immigrants and temporary visitors. **A4**

◆ **Hundreds of thousands** of demonstrators took to the streets across the nation for a day of "No Kings" rallies in opposition to Trump, whom organizers say is running the country like a king. **A4**

◆ **Investigators searched** a FEMA contractor's office as they probe a network of aides that Kristi Noem and Corey Lewandowski seeded in the Department of Homeland Security during their tenure there. **A5**

◆ **ICE plans to spend** \$38.3 billion to convert a warehouse about 45 miles east of Atlanta into a new detention model for immigrants awaiting deportation. **A3**

◆ **California Gov.** Gavin Newsom signed an order banning gubernatorial appointees from using nonpublic information to profit on prediction markets. **A6**

CONTENTS	
Arts in Review.....	A14
Business News.....	B3
Crossword.....	A13
Heard on Street.....	B8
Market Digest.....	B6
Mutual Funds.....	B7
Opinion.....	A15-17
Personal Journal A12-13	
Sports.....	A18
Technology.....	B4
U.S. News.....	A2-6
World News.....	A8-11



Gear was retrieved from a building that housed offices of Qatar-based TV network Al Araby after a missile strike in Tehran Sunday.

Bruised by Stocks, Investors Find Little Relief in Bonds

Inflation fears and forced selling have led to a sharp climb in Treasury yields

By SAM GOLDFARB

The worst rout in Treasuries since last April's tariff chaos is exacerbating strain in financial markets, a stark demonstration of how war's disruptions to oil flows are leaving investors with few places to shelter.

The Hormuz blockade has spurred one of the largest oil shocks on record, raising fears of an economic slowdown that

have dragged stock indexes to their lowest levels since August. But bonds—often a place of safety in times of market turmoil—have offered no relief, hit by worries that resurgent inflation will keep interest rates higher than expected and undermine the value of their fixed payouts.

The resulting market strain has been painful for both investors and the economy. The iShares Core 60/40 Balanced Allocation ETF, holding a traditional portfolio of 60% stocks and 40% bonds, has lost 6.3% since the fighting started in late February.

At the same time, falling bond prices have driven up

Mideast Conflict

- ◆ **Russia is stepping up its support of Iran.....** A8
- ◆ **James Mackintosh: Market can endure war.....** B1
- ◆ **Hormuz closure ripples through industries.....** B1

the yield on the 10-year Treasury note by nearly a half percentage point, lifting borrowing costs throughout the economy. Rates on 30-year mortgages recently jumped to 6.38%, reversing a slide that had carried them to their lowest levels since 2022 and threatening the spring home-buying season.

Some fear the selling has taken on a momentum of its own, with the war-fueled market swings forcing hedge funds to shed bonds to cover bets made with borrowed money and other investors hesitant to step in while the threat of further losses linger.

"Nobody has an appetite to fade this move because if you did try to fade this move in the past couple weeks, it just continues to go against you," said Izaak Brook, U.S. rates strategist at RBC Capital Markets.

Investors of all stripes were caught off guard by the Iran war, which arrived just as

Please turn to page A2

Rivian Win Imperils Dealership Model for Car Sales

By SHARON TERLEP

Electric-vehicle startup Rivian Automotive just won a yearslong battle with car dealers in Washington state that threatens the model of how cars are sold.

After fighting to sell its vehicles directly to buyers, Rivian threatened to take its case to voters with a ballot measure to permit direct sales.

The dealers blinked. The state's dealer lobby not only dropped its opposition to a sales loophole for Rivian and rival EV maker Lucid, but also encouraged lawmakers to approve one. The measure became law this month.

"The writing was on the wall" for dealers, said Andrew Barkis, a Republican state lawmaker who in the past helped block Rivian's efforts to sell cars in the state. Once dealers got on board, however, he voted for the bill, noting that the new setup applies to only the two EV makers.

"This is the next generation of car sales," he said. Now, the same could happen in other states.

New auto entrants like Rivian, and Tesla before it, have spent years contending with long-established U.S. state laws that require new cars to be sold through independent franchised dealers.

The auto startups—typically makers of EVs—argue that they can offer a better experience by selling directly to consumers, much as Apple sells iPhones through its own

Please turn to page A6



JASON GAY

Tiger Woods doesn't need another golf championship. He needs friends. **A18**



COMMODITIES

Coffee prices are soaring again, amid tariffs, crop failures and rising costs. **B1**

The Hot Japanese Investment: Houses That Locals Won't Touch

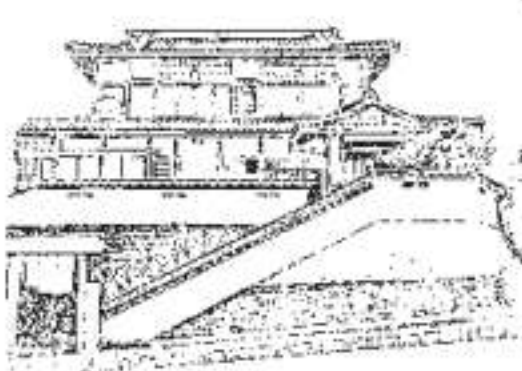
Americans and others are snapping up vacated homes. Just watch out for termites.

By FRUHLEIN CHRYS ECONAR

When Melanie Ooi and Cristian Paluso-Serrano picked up the keys to their new home in the port town of Uno, Japan, they were awestruck.

The house cut an impressive figure, jutting out from the main road with its traditional wooden architecture and curved roof tiles. The seller's agent said it was believed to be an old tea school built in the 1950s. It looked like a castle on the hill. Then they went inside.

The garden was overgrown and the kitchen smelled musty. They later discovered termites



Money pit?

under the tatami mats.

That'll happen when you buy a home that's been sitting empty for seven years—after touring it on FaceTime. "The process is not for the faint-hearted," said Ooi, 47.

The couple, who moved from Portland, Ore., are among a growing number of foreigners buying up Japan's akiya, translated as empty or vacant homes. There are over nine million of these properties, which remain unpopular among locals who prefer new homes in centrally located areas. Some towns have even tried giving them away.

Please turn to page A13

Maduro's Wife Has Own Crime Drama

Cilia Flores is accused of conspiring to smuggle hundreds of tons of cocaine

By ANGUS BERWICK AND JUAN FORERO

CARACAS—When Drug Enforcement Administration agents flew Nicolás Maduro to New York in January to face narcoterrorism charges, his wife, Cilia Flores, was beside him.

Her hands zip-tied, the 69-year-old crossed the Wall Street heliport under the watch of heavily armed guards and rooftop snipers.

When a judge asked her to identify herself in court, she answered: "I am first lady of the Republic of Venezuela."

In fact, Flores was an alleged crime lord in her own right, pursued for years by DEA units overseen by federal prosecutors in New York and Florida. A federal indictment unsealed the day U.S. commandos pulled Flores and Maduro from their Caracas bedroom accused her of con-

Please turn to page A11

Blue-State Residents Reap Big Tax Refunds

By RICHARD RUBIN AND ASHLEA EBELING

President Trump's tax cuts are delivering bigger refunds and smaller tax bills to high-income Democratic-leaning regions that didn't vote for him.

Millions of taxpayers—largely those who earn between \$150,000 and \$600,000—are starting to reap the benefits of a change that lets them deduct far more of their state and local taxes, or SALT, from their federal taxable income. In last year's tax law, Congress raised the cap for that deduction to \$40,000 from \$10,000.

That means people with high state income taxes and local property taxes can pay less to the federal government, and those people are concentrated in such states as New York,

New Jersey and California.

So far this tax season, refunds for people in some higher-tax states have been growing faster than the national average, according to an analysis by Navy Federal Credit Union of member deposits.

In California, Virginia and Maryland, average refunds are up 21%, 13% and 12% from 2025, respectively, compared with an average of 11% nationally among the credit union's members. In Florida and Texas, which voted for Trump, the increases have been more modest. Those states don't have individual income taxes, and refunds are up just 6% and 5%, respectively.

Doris Christelis, a 62-year-old retiree in Sudbury, Mass., who identifies as "blue from a blue state," is among those

Please turn to page A6

Trump Considers Operation To Seize Uranium

Troops option in Iran carries risk as U.S. presses regime to cede nuclear material

WASHINGTON—President Trump is weighing a military operation to extract nearly 1,000 pounds of uranium from Iran, according to U.S. officials, a complex and risky mission that would likely put American forces inside the country for days or longer.

By Alexander Ward, Lara Seligman, Annie Linskey and Michael R. Gordon

Trump hasn't made a decision on whether to give the order, the officials said, adding that he is considering the danger to U.S. troops. But the president remains generally open to the idea, according to the officials, because it could help accomplish his central goal of preventing Iran from ever making a nuclear weapon.

The president has also encouraged his advisers to press Iran to agree to surrender the material as a condition for ending the war, according to a person familiar with Trump's thinking. Trump has been clear in conversations with political allies that the Iranians can't keep the material, and he has discussed seizing it by force if Iran won't give it up at the negotiating table.

Pakistan, Turkey and Egypt have acted as intermediaries between the U.S. and Iran. But Washington and Tehran haven't engaged in direct negotiations to end the war.

"It's the job of the Pentagon to make preparations in

Please turn to page A8



A strike hit the Israeli town of Eshtaol over the weekend. A month of intense U.S.-Israeli bombing has failed to stop Iran’s attacks. AMIT ELKAYAM FOR THE NEW YORK TIMES

Before and After Urgent Call to ‘Stop, Stop, Stop’

This article is by John Leland, Pranav Baskar, Olivia Bensimon, Ashley Southall, Corey Kilgannon and Jan Ransom.

They were two young pilots from Canada, still early in their careers, and two firefighters from Queens and Long Island, 18-year veterans in a specially trained unit of the Port Authority Police Department. They were two air traffic controllers early in their overnight shift, and two flight attendants on their last run of the day. They were two planes from different airlines, one bound for Chi-

A Crescendo of Events Leading to a Disaster at LaGuardia

cago but grounded with a strange odor, the other arriving from Montreal, carrying 72 passengers on a route traveled more than 200 times a month. There was a specialized fire truck built for airport emergencies, but lacking a tracking device that is standard at many airports. Late on March 22, amid rain and

fog, fates came together at LaGuardia Airport in the first deadly crash at the airport in more than three decades. In the screeching collision of metal on metal, the two pilots lost their lives and another 41 people were hospitalized with injuries. A flight attendant, still belted to her seat, was thrown more than 300 feet. Yet for all the wreckage, no passengers were killed, and by Continued on Page A17

STAFFING Questions have been raised about how many overnight controllers are needed. PAGE A15



When Politics and Milk Collide

The G.O.P.’s push to deport migrants may put dairy farms like Tim O’Harrow’s in a bind. Page A14.

Catholic Church Has Surge of Converts in U.S.

By ELIZABETH DIAS People are joining the Roman Catholic Church in surprising numbers. This Easter, the Archdiocese of Detroit will receive 1,428 new Catholics into the church, its highest number in 21 years. The Archdiocese of Galveston-Houston will have its most in 15 years. In the Diocese of Des Moines, the count is jumping 51 percent from last year, from 263 people to 400.

Bishops Are Searching for Causes Behind It

The first year after the election of Pope Leo XIV, the first pontiff from the United States, many Catholic churches across America are welcoming their highest numbers of new Catholics in recent years. The newcomers are set to officially be received into the

church during the Easter Vigil Mass, the night before Easter Sunday on April 5. Bishops are buzzing about the surge, and confounded by what is behind it. “Of course we think the Holy Spirit is,” Cardinal Robert McElroy of Washington said. “But we are kind of stymied.” His own archdiocese is set to have 1,755 people enter the church this Easter, up from last year’s Continued on Page A13

NEWS ANALYSIS

Wounded Iran Is Still Biting

Attacks May Be Fewer But Have Deadly Effect

This article is by Nicholas Kulish, Helene Cooper, Isabel Kershner and Erika Solomon.

An Iranian strike on an American military base in Saudi Arabia, injuring two dozen troops. Two drones targeting a port in Oman, and a strike on the Kuwait International Airport. Workers at an aluminum facility in Abu Dhabi wounded by a missile and drone attack. President Trump has said that the United States has all but obliterated Iran’s military abilities, portraying the country as a defanged adversary. The U.S. military says that the number of attacks Iran has launched has declined by roughly 90 percent from the opening days of the war, and the Israeli military says it has rendered roughly 70 percent of Iran’s hundreds of missile launchers inoperable. But a series of attacks against Israel and Gulf countries in the past several days is only the latest evidence that Iran retains enough missiles and drones to destabilize the region and inflict a punishing cost on its foes, while signaling that, contrary to Mr. Trump’s declarations, it is still very much in the fight. Millions of Israelis are still rushing into bomb shelters day and night to take cover from Iranian missile fire. The daily routine of sirens and booms sows fear and paralysis. Seven people were injured in central Israel on Thursday after missile barrages, according to the country’s emergency service. Surveillance cameras captured footage of two people rushing out of harm’s way before a silver car they were standing near exploded, then pinwheelled through the air. On Friday, a Tel Aviv man was killed by a bomblet from a missile with a cluster-munition warhead. Continued on Page A8

MOURNING Hundreds in Beirut attended funerals for two journalists and a cameraman. PAGE A9

ENERGY The Iran war’s disruptions may force countries to rely less on natural gas. PAGE B1

More Die in ICE Custody As Critics Charge Neglect

One Man Deteriorated After a Toothache — ‘He Could Not Even Blink His Eyes’

This article is by Jazmine Ulloa, Allison McCann and Emiliano Rodríguez Mega.

It started with sharp pain in a tooth. For about a week, Emmanuel Damas sought treatment while he was being held at an Arizona immigration detention center, several detainees later told his family. But Mr. Damas, who had migrated from Haiti in 2024 under what was then a lawful U.S. program, was given only ibuprofen, the detainees said. Soon, one of his brothers received a call that Mr. Damas was in a hospital intensive care unit. By the time his relatives were allowed to visit him nine days later, Mr. Damas, 56, was on life support, unable to move or speak but still shackled to a hospital bed. An infection had spread throughout his body, and Mr. Damas had most likely gone into septic shock, according to federal officials and interviews with his relatives. “He could not even blink his eyes,” one of his brothers, Presly Nelson, said in an interview. “There was nothing there.” He died on March 2 — one of 13 people who have died in federal immigration custody in the first three months of this year, and one of 46 who have died since President Trump took office last year and began his mass deportation campaign, according to death reports and news releases made public by Immigration and Customs Enforcement.

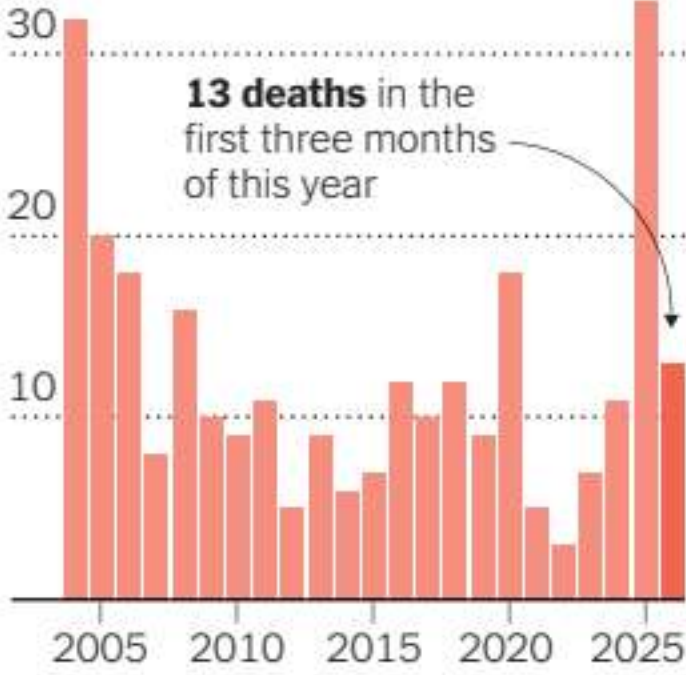
The Department of Homeland Security and its ICE agency, which have been leading the deportation effort, have faced growing scrutiny over agents’ aggressive, militarized tactics on American streets. And the killing of two U.S. citizens in Minnesota this year helped lead to the ouster of Kristi Noem as homeland security secretary. But as her successor, Markwayne Mullin, takes over, the number of people who have died

in immigration detention has been drawing more attention. The number of immigrants in ICE custody has nearly doubled in the last 14 months, and the detention centers have been strained by the surge.

A spokesman for CoreCivic, which operates the Arizona detention center where Mr. Damas fell ill, said only that the company takes “very seriously” the death of anyone in its care. “The safety, health and well-being of the people in our facilities is our top priority,” the spokesman, Brian Todd, said.

The Department of Homeland Security maintains that detainees

Deaths in ICE custody



Sources: ICE Detainee Death Reporting; ICE detainee death notifications; ICE Detention Management; U.C.L.A. Law Behind Bars Data Project; University of Washington Center for Human Rights. THE NEW YORK TIMES

are receiving adequate care. In a statement, Lauren Bis, an agency spokeswoman, said Mr. Damas was sent to the hospital on Feb. 19 immediately after he reported shortness of breath and that ICE had “higher detention standards than most U.S. prisons.” American prisons have long had deficiencies of their own in the medical care provided to inmates.

Many ICE detention facilities are run by large private companies, such as CoreCivic and the GEO Group, that also operate Continued on Page A16



The death of Emmanuel Damas, 56, has galvanized opposition to collaboration between ICE and the local authorities in Boston. SOPHIE PARK FOR THE NEW YORK TIMES

Judges Struggle to Signal Alarm As Fiery Rulings Become Norm

By MATTATHIAS SCHWARTZ

Judges are turning up the volume. One compared her district’s ballooning caseload to a demigod’s battle against a mythological monster. Another sought to buttress his argument against National Guard deployments to U.S. cities with a YouTube link to a 1970 protest song. A third compared the Trump administration’s rewriting of American history to the Ministry of Truth in George Orwell’s novel “1984.” More and more federal judges have been setting aside their profession’s traditional, restrained style of opinion writing in favor of

an emotive, populist approach, giving full vent to the intensity of their concerns about cases flooding their dockets since President Trump returned to office. In many instances, the writerly flourishes and flashy citations appear to be symptoms of a growing sense among district-court judges that President Trump’s second term is an all-hands-on-deck constitutional emergency. That feeling of alarm runs all the way up to the Supreme Court, where Justice Ketanji Brown Jackson wrote that one decision from the conservative majority was “an existential threat to the rule of law.” In interviews, judges and legal Continued on Page A12



Squatters Among Seoul’s Rich

The city wants to redevelop a shantytown in the Gangnam district, where hundreds are defying eviction. PAGE A6

Bolsonaros Push U.S. on Gangs

The ex-leader’s sons are lobbying President Trump to declare Brazil’s two largest cartels terrorist groups. PAGE A4

Swing Voters in Farm Country

In California’s Central Valley, Latinos shifted to Republicans in 2024. But the voting bloc appears to be up for grabs again as the midterms loom. PAGE A11

Taking Stock of ‘No Kings’

Opposition to the war in Iran appeared to motivate many younger people to attend the demonstrations. PAGE A12

‘The Boxcar Children’ Author

Gertrude Chandler Warner’s series tells of four children who live on a train and solve mysteries. Overlooked. PAGE B8



Bruce Hornsby’s New Way

The songs on his latest album touch on matters of science and eternity, as well as on bits of autobiography. PAGE C1

Downfall of a ‘Bachelorette’

Taylor Frankie Paul’s past was no secret. But a video that included a child’s cry changed everything. PAGE C1

Tough Time for Reality TV

The number of unscripted series has dropped by a third since 2022. Among the causes: the fall of cable and digital outlets’ growth. As the industry changes, an era is quietly vanishing. PAGE B1

Covid Relief Loans Linger

The Small Business Administration lent \$378 billion to keep businesses afloat during the pandemic. Getting repaid is proving difficult, with an unpaid principal balance of \$279 billion. PAGE B1

Meher Ahmad

PAGE A18



Going Extinct as Game Evolves

No one expects a player to bat .400 in a season, à la Ted Williams. But even .300 hitters — and 200-inning pitchers — may soon belong in a museum. PAGE D1





Breezy 68/61 • Tomorrow: Very warm 83/67 C16

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, MARCH 30, 2026 • \$4

Concerns over mix of religion and war

Hegseth breaks norms, worries critics as he invokes faith in wartime

BY MICHELLE BOORSTEIN

U.S. military leaders have long understood the power and perils of invoking faith — especially in wartime.

Facing the Germans in World War II, Gen. George Patton ordered a chaplain to write an interfaith prayer for troops to say on the battlefield.

It took just a week in September 2001 for Defense Secretary Donald H. Rumsfeld to change the name of the campaign against terrorism from Operation Infinite Justice to Operation Enduring Freedom — a switch meant to clarify that the U.S. was not in a religious war.

And as chair of the Joint Chiefs of Staff in the late 2000s, with troops in Iraq and Afghanistan, Navy Admiral Mike Mullen kept Mass off his public schedule, aiming to keep the particulars of his Catholic faith private.

But those longtime norms are being upended by the proselytizing Christian campaign of Defense Secretary Pete Hegseth, say multiple former high-ranking military officials and experts on religion and law. Rather than boosting cohesion through a more universal spiritual uplift, they say, the new approach violates the Constitution and undermines the bonds of mutual respect between

SEE MILITARY ON A9

Damage done: Airstrikes severely strain Iran's missile program. **A11**

Infamous Jan. 6 rioter is running for office in Fla.

Board of Commissioners candidate is known for taking Pelosi's lectern

BY PATRICK MARLEY

PARRISH, FLA. — Adam Johnson poured Scotch into a coffee mug, logged on to Zoom and steeled himself for his plea hearing. He concentrated on looking contrite.

Johnson was among the most infamous of the Donald Trump supporters who had roamed the halls of the U.S. Capitol on Jan. 6, 2021. He'd found House Speaker Nancy Pelosi's lectern and was carrying it into the Rotunda when he waved to a news photographer and flashed an impish grin. He'd gone viral, becoming an instant meme in a Trump knit hat.

Two days later, the police arrested him, and within a year he cut a deal and pleaded guilty to trespassing. "Your honor, I understand that my actions are regretful," he told the judge who heard his case. Although he knew he'd broken the law, he silently stewed, believing he was a victim of government retribution and convinced that violent actors were the ones who deserved punishment.

"Saying I'm guilty," he said during four hours of recent inter-

SEE LECTERN ON A5

Peace and Palm



ALESSANDRA TARANTINO/AP

Priests attend a Palm Sunday Mass presided over by Pope Leo XIV in St. Peter's Square at the Vatican. With the U.S.-Israeli war on Iran entering its second month and Russia's ongoing campaign in Ukraine, Leo dedicated his Palm Sunday homily to his insistence that God is the "king of peace" who rejects violence.

A legal fight this lawyer was born to make

Wang, the daughter of immigrants, will argue against a Trump order on birthright citizenship

BY DAVID NAKAMURA

American Civil Liberties Union Legal Director Cecillia Wang has filed lawsuits challenging racial profiling, illegal arrests and mandatory detention for undocumented immigrants. But when she appears before the Supreme Court on Wednesday, she will be arguing against the Trump administration over a question that is fundamental not only to the nation but also to her own family.

Who deserves to be an American?

Wang, 55, was born in Oregon, three years after her parents emigrated legally from Taiwan as graduate students, making her a

U.S. citizen by birth even though they were not naturalized at the time. She credits changes in federal immigration law in the 1960s that eliminated national origin quotas on Chinese immigrants for providing her family a path to succeed.

That path has animated her work over two decades at the ACLU, where she oversees a legal staff of more than 200, and this week it will help inform her arguments against President Donald Trump's executive order to end birthright citizenship for the children of undocumented immigrants and foreign visitors — including international students, like her parents. Opponents of the

president's order say it could deny citizenship to an estimated 250,000 newborns per year.

"This is an extraordinary claim the president is making that is at odds with what everyone has understood about American citizenship," Wang said in a brief phone interview from San Francisco, where she is based, to focus attention on the importance of the case. "Our team is defending an American tradition."

Now, it will be up to the nine justices to decide a matter that for 128 years has stood as a bedrock principle of immigration law — that those born on U.S. soil are citizens, no matter the status of their parents.

The Trump administration, backed by conservative lawyers and immigration hard-liners, says that view is grounded in a misinterpretation of the Constitution's 14th Amendment, which guarantees that those born here and subject to U.S. "jurisdiction" are citizens.

In the government's Supreme Court brief, U.S. Solicitor General D. John Sauer argued that Congress in 1866 did not intend for the amendment to cover the children of immigrants who are not lawfully, and permanently, present in the country. Rather, he wrote, it was strictly aimed to protect freed enslaved persons

SEE BIRTHRIGHT ON A2



PETE KIEHART/FOR THE WASHINGTON POST

Flying high at Blossom Kite Festival

A blue-sky day in Washington with a nice breeze made for optimal conditions as participants in this year's Blossom Kite Festival filled the air with colorful crafts on Saturday. **Story, C7**

In New York, trash cleanup becomes a social movement

A growing number of volunteer groups are picking up garbage for fun

BY TIM CRAIG

NEW YORK — Darkness was falling, but they could still make out the objects of their obsession: the degrading cardboard, musty plastic bags and waterlogged foam cups; Coke cans, beer bottles and coconut waters that showcased a diversity of local beverage tastes; and a broken umbrella that poked above the surface of a thick stew of food waste that even the rats left behind.

It was a weekday evening in March, and Rachael Cain and a dozen friends had gathered in the Queens neighborhood of Blissville. They were drinking beer at an Irish pub when the sky started to dim, so the volunteer cleanup group Pick Up Pigeons put down their pints and got to work digging, raking, picking and pulling scraps of trash.

ging, raking, picking and pulling scraps of trash.

Vehicles on the Queens Midtown Expressway sped overhead on a creaky elevated roadway. Down where the Pigeons toiled, two-foot piles of garbage cluttered blocks lined with storage-unit facilities, budget hotels, abandoned RVs and parking lots sealed with rusted razor wire.

"This actually looks like it's already becoming soil," Cain, 39, said, smiling as she raked up a pile of slop. "I don't care what anyone else says, but this is delightful and why wouldn't you want to do this?"

Cain, the founder of Pick Up Pigeons, is part of a growing network of New York City activists who clean up garbage for fun. The groups, whose numbers have swelled in recent years, now form an essential backstop for city officials' efforts to try to keep this city of more than 8 million residents clean and presentable.

As they pick up litter in a city

SEE NEW YORK ON A8

IN THE NEWS

Truly madness Connecticut overcomes a 19-point deficit to beat top-seeded Duke with a last-gasp three-pointer, joining Michigan to round out the Final Four. **C1**

'Gargantuan' hail Melon-size hailstones may be more common than we realize, according to atmospheric scientists. **A16**

THE NATION
Donald Trump was prepared to back Sen. John Cornyn in a key Republican primary in Texas, but after supporters of Ken Paxton protested, the president has backed off. **A7**

THE WORLD
In his Mass on Palm Sunday, Pope Leo XIV rejects claims that God justifies war. **A12**
Hopes that a stranded whale can return to the Atlantic from the Baltic Sea are fading. **A12**

THE ECONOMY
One year after the president announced the highest U.S. tariffs in nearly a century at a White House event, the number of factory jobs has decreased and inflation is up. But the chronic trade deficit has declined for 10 months straight. **A13**

STYLE
FX's 'Love Story' was a slog — and a much-needed reframing of the Kennedy myth, Monica Hesse writes. **B1**

SPORTS
The Nationals take two of three from the Cubs to open the season, led by a journeyman who can't make an out. **C1**

THE REGION
The bald eagles at the National Arboretum, Mr. President and Lotus, have at least one eaglet on the way. **C7**

HEALTH & SCIENCE
13 surprising ways that the class of weight-loss and diabetes drugs known as GLP-1s may benefit the body. **D1**

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....C10
OPINION PAGES.....A14
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54536





AMMAR AWAD Pool Photo

PALM SUNDAY CLOSURE

Israel barred the holiday Mass at Jerusalem’s Church of the Holy Sepulcher for the first time in centuries, citing security. Instead, a small service was held at the Church of All Nations, above. **WORLD, A4**

COLUMN ONE

Lives forever changed in mere seconds

Yemeni family won’t give up quest to find army officer who was abducted in 2024.

By NABIH BULOS
REPORTING FROM
ADEN, YEMEN

The ambush spot was good: Single-lane street, just enough space to overtake. Few exits, easily controlled. Hidden from the highway by high buildings lining either side.

So when the strike team trailed Lt. Col. Ali Ashaal into this quiet neighborhood on the western edge of Aden, they were ready. A Toyota Voxy minivan with tinted windows slid behind Ashaal’s SUV, then gave a burst of speed to zoom ahead and block his path.

The gunmen sprinted out, guns at the ready, before their car fully stopped. They grabbed Ashaal — he appeared too surprised to resist — and shoved him into the Voxy while another jumped behind the wheel of his SUV. A moment later, both vehicles drove off at a stately pace, as if nothing had happened.

The whole thing was done in 30 seconds.

It was June 12, 2024, and though his family didn’t know it yet, Ashaal had joined the ranks of Yemen’s disappeared.

The abductions started a little over a decade ago. Kidnapping had occurred before the civil war, but the scale and nature of it changed dramatically after 2014, when Yemen in effect fractured under rival governments.

Some disappearances came with ransom demands. But in the south, militias backed by the United Arab Emirates launched anti-terrorism dragnets to root out militants from Al Qaeda, Islamic State or the Islah party, Yemen’s branch of the Muslim Brotherhood.

Critics allege the abductions were often motivated more by political score-settling and extortion by the UAE-supported governing authority in southern Yemen, the Southern Transitional Council. [See Yemen, A3]

Apple at 50: The story of a \$3.5-trillion titan

By QUEENIE WONG

Fifty years ago, Steve Wozniak knew he had built a great personal computer, but the young engineer couldn’t persuade his employer, Hewlett-Packard, to buy into the big idea.

“Five times they turned me down for the personal computer. I wanted Hewlett-Packard to do it. I loved my company, but now Steve Jobs and I had to go into business,” Wozniak told The Times.

Wozniak and Jobs, both in their 20s, co-founded Apple with Ron Wayne on April 1, 1976.

Back then, personal computers were very expensive and rare. Apple would go on to revolutionize the tech industry, creating innovative, intuitive and beautiful gadgets that billions of people would buy again and again.

Apple, now one of the world’s most valuable and powerful companies, turns 50 this week.

[See Apple, A12]

The maker of iPhone, iPad and other popular consumer gadgets hits a rare milestone this week. What it meant then — and now.



JUSTIN SULLIVAN Getty Images

APPLE Chief Executive Steve Jobs speaks in 2010 in front of an early image of himself and Steve Wozniak.

A SILENT KILLER WAS STALKING L.A.

It took a Caltech chemist to track down the murder weapon — which hid in our own garages

By Patt Morrison

Just like a Hollywood crime movie — everyone, everything was a suspect.

The crime: smog. The victims: any Angeleno with a set of lungs.

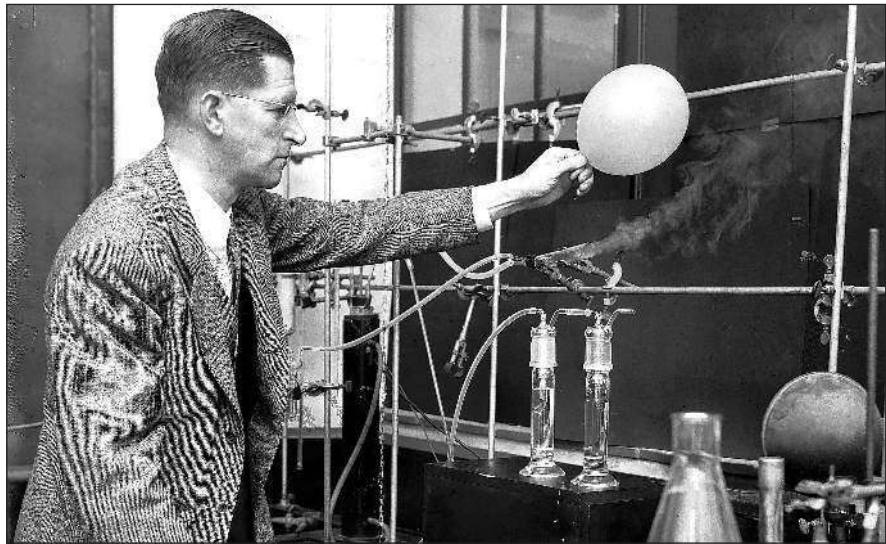
That master of detective stories, Raymond Chandler, described the crime scene in 1953, in “The Long Goodbye”:

“The weather was hot and sticky, and the acid sting of the smog had crept as far west as Beverly Hills. From the top of Mulholland Drive, you could see it leveled out all over the city like a ground mist. When you were in it you could taste it and

smell it and it made your eyes smart. Everybody was griping about it. ... Everything was the fault of the smog. If the canary wouldn’t sing, if the milkman was late, if the Pekingese had fleas, if an old coot in a starched collar had a heart attack on the way to church, that was the smog.”

Smog went on throttling Southern California — through the 1940s, into the 1950s, getting worse, not better. A magazine called National Defense, published in Arcadia, warned in 1948, “If you value your life, your health and comfort, stay

[See Smoglandia, A8]



BRUCE H. COX Los Angeles Times

IN 1950, chemist Arie Haagen-Smit demonstrates how smog is produced.

Trump ratings fall to a new low, polls say

Latinos and young men peel away. War and economy reshape midterm outlook.

By GAVIN J. QUINTON

WASHINGTON — With the Iran war in its fifth week, support for President Trump is at its lowest point ever, with a growing body of recent polling showing him losing ground with key voting blocs that helped power his 2024 victory.

While public dissatisfaction is evident among many groups surveyed, the decline in support for the president has been most pronounced among Latino voters.

A Reuters/Ipsos poll released Tuesday found 36% of voters approve of the president’s job performance, the lowest it has been during his second term. The poll found 62% disapproved.

Other polls, such as the AP-NORC poll, placed the figure at 38%.

In all, the president is underwater on almost every single public policy issue. With the exception of crime, which sits around 47% approval, he has recorded no gains in any polled category, according to experts.

On immigration, the president’s marquee issue, approval fell from roughly 45% in late 2025 to 39% in February, according to Reuters.

About 1 in 4 respondents approved of Trump’s handling of the economy, Reuters found, as domestic gas prices surged by more than \$1 per gallon after fighting commenced last month. The share of Republicans who disapprove of his handling of cost-of-living issues rose 7 points in one week to 34%.

The shift comes amid growing economic unease and amplified backlash over [See Poll, A10]

NEGOTIATIONS: Pakistan says it will host U.S.-Iran talks, but neither side commented. **WORLD, A2**

President trying to sway election, Rep. Swalwell says

Democratic candidate for governor says the release of old FBI files is an act of ‘revenge.’

By BRITNY MEJIA
AND SEEMA MEHTA

Rep. Eric Swalwell, a leading Democratic candidate for governor of California, has accused President Trump of trying to sway the election following reports that FBI Director Kash Patel may release documents from a decade-old investigation into the congressman’s ties to a suspected Chinese spy.

Patel directed agents in the bureau’s San Francisco office to redact the case files for public release, according to a report by the Washington Post, a highly unusual move by the FBI to release case files tied to a probe that did not result in criminal charges.

The investigation centered on Swalwell’s ties to a suspected intelligence operative, Christine Fang, or Fang Fang, who worked as a volunteer raising money for his congressional campaign. Swalwell cut off ties to Fang in 2015, after intelligence officials briefed him and other members of Congress about Chinese efforts to infiltrate [See Swalwell, A9]

New moon shot is set to make history

Pomona Navy pilot is due to steer NASA’s lunar return, a first for a Black astronaut.

By NOAH HAGGERTY

NASA’s Artemis II mission, the first to send humans around the moon in a half-century, is slated to launch Wednesday. It will be piloted by one of Southern California’s own.

Victor Glover — a former Ontario High School wrestler and Navy test pilot who often wears his excitement on his royal-blue jumpsuit sleeve — will be the first Black person to reach the moon. The mission is a lunar flyby, so the crew will not land on the moon or enter lunar orbit.

Glover, 49, became the first Black person to serve on an International Space Station expedition in 2020.

“That cannot be right,” Livingston Holder, a former manned spaceflight engineer with the Air Force and space shuttle payload specialist, recalled thinking when he first heard that fact. “How can we go two decades without flying a Black astronaut on a full mission to the station? How can that possibly be?”

Yet, it’s true: Several trailblazing Black astronauts stayed aboard for several days while helping build the ISS on space shuttle missions. None had lived aboard for months on end as an expedition crew member afterward.

For Glover, the achievement — and title of “first” — [See NASA, A7]

UCLA tops Duke, reaches Final Four

Lauren Betts scores 23 points as the Bruins’ late surge helps overcome Blue Devils 70-58. **SPORTS, D1**

Dozens held at ‘No Kings’ rally

Police fire tear gas and pepper balls, wounding one teenager in the eye. **CALIFORNIA, B1**

A new season at the Taper

Center Theatre Group’s lineup includes “Oh, Mary!” and “Fences.” **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Periods of sun.
L.A. Basin: 77/60. **B5**



7 85944 00200 5



How Orbán sidestepped EU fraud watchdogs

FT SERIES, PAGE 5

Information is a ‘public good’. Let’s not lose it

MARTIN WOLF, PAGE 21

Escalation risk
Iran warns of
reprisal strikes

Emergency workers examine the Qatari Al Araby television and business building in Tehran after strikes on civilian targets across the Gulf region intensified over the weekend.

Emirates Global Aluminium, one of the world’s biggest aluminium producers, said its site in Abu Dhabi had suffered “significant” damage.

Iranian officials said a university in Tehran and another in Isfahan were among buildings hit by air strikes over the weekend.

Tehran has warned it would retaliate in kind to attacks on the republic, while the Revolutionary Guards said yesterday that Israeli and American universities in the region would be seen as “legitimate targets” unless Washington condemned the strikes on Iran’s institutions.

News & analysis page 4

War’s impact on China page 10

Jonathan Panikoff page 21



Majid Asgarpour/WANA (West Asia News Agency) via Reuters

Vulture funds say private credit woes offer ‘biggest opportunity since 2008’

◆ Bargains seen in sector’s strains ◆ Cash calls on Apollo and Blackstone ◆ Software groups vulnerable

AMELIA POLLARD AND
ERIC PLATT — NEW YORK

Investors who specialise in scooping up distressed assets at bargain prices have identified a downturn in private credit as their best opportunity since the 2008 financial crisis.

These funds, which typically invest in companies with bad balance sheets but viable underlying businesses, have been largely sidelined for a decade as markets surged but are now betting on making money from strains in private credit.

“Biggest opportunity since 2008,” said Victor Khosla, founder of Strategic Value Partners, which manages \$21bn in assets.

Andrew Milgram, the founder of Greenwich-based Marblegate Asset Management, said: “This is not about a

few bad loans . . . We’re out in the market right now raising a new fund because this is the greatest opportunity I’ve ever seen in my lifetime. I couldn’t imagine God would smile on me like this.”

Private credit has become one of Wall Street’s top worries this year, as several funds, managed by the likes of Apollo Global Management, Blackstone and Ares, have faced billions of dollars in redemptions amid questions over their exposure to software companies at risk

“These outflows have reached a tipping point. You have a large amount of distress and forced selling’

of losing out to AI. “These outflows have reached a tipping point, whereby everybody on a rational basis has to ask for their money back,” said John Aylward, the founder of Sona Asset Management.

“You have a large amount of distress, and you have forced selling, and it’s going to provide great opportunities that we’re already seeing.”

The proportion of US leveraged loans with an interest coverage ratio — a measure of ability to service debt — that is weaker than a level considered stressed has more than doubled to 20 per cent since 2019, according to recent research by credit investor Davidson Kempner.

At the same time, more borrowers are opting to defer repayments and increase their loan balance. That combination

has led some investors and analysts to argue the true corporate default rate is far higher than reported.

Distressed investors bristle at being called “vulture funds”, a sobriquet that gained traction in the 1980s for hedge funds that swoop in when companies run into trouble, arguing they are far more sophisticated than the industry’s early bottom feeders. Many are no longer purely distressed investors, having diversified into buying higher-quality credit and equity.

Milgram at Marblegate said he and his team go on “regional swings” — short trips to cities such as Cincinnati and Charlotte to get a sense of the mood. He takes local bankers out to steak dinners to learn what keeps them up at night. Over the past several months the pic-

ture has grown ever more grim. Milgram said the head of restructuring at a large regional bank recently told him private equity firms were abandoning deals and handing over portfolio companies at an “alarming rate”.

“Our view is that the [distressed] situations will overwhelm the amount of dry powder that’s out there,” said David Walch, partner and co-portfolio manager at asset manager King Street, referring to available capital.

Even the biggest players in private credit are preparing for the worst. Apollo’s chief executive, Marc Rowan, told investors in December that he needed to position the firm to make money “when something bad happens”. Additional reporting by Sujeet Indap
Big Read page 19

Briefing

► Escape routes explored on Palantir’s NHS contract

Ministers have sought advice on triggering a break clause in Palantir’s seven-year £330m contract as they come under mounting pressure to eject the American company from NHS England data systems.— PAGE 2

► KPMG to shed audit staff

The Big Four accountancy firm is cutting 590 jobs in Britain as it struggles to reduce costs amid a harsher market. Some 440 assistant manager roles in the audit business will go.— PAGE 10

► EU mobility scheme offer

Brussels is offering an “emergency brake” mechanism to control any surge in young people travelling to Britain under a new youth mobility scheme, as the two sides try to hammer out a deal.— PAGE 2

► Swiss push for wine curbs

Switzerland is proposing to restrict wine imports under a plan from the president, a trained winemaker with a family vineyard near Lake Geneva who has party support among farmers.— PAGE 6

► Google in Anthropic drive

The search giant’s parent Alphabet plans to throw its financial power behind a multibillion data centre project in Texas, leased to the AI lab, as it builds out its deal with the group.— PAGE 7; DEAN BALL, PAGE 21

► ‘Big bang’ for Hong Kong

The finance hub aims to put itself on the same footing as places such as Dubai with plans for change to its rules on carried interest that could allow many asset managers to earn fees free of all tax.— PAGE 6

► Vedanta to split into five

The \$37bn Indian conglomerate will break up into five listed companies early next month, its founder and chair Anil Agarwal has said, allowing the new units a “free hand to grow”.— PAGE 7

► VW goes all-American

The European carmaker has bet \$7bn that it can finally crack the US market by reviving Scout Motors, a retro brand of farmyard trucks that kicked off America’s obsession with SUVs.— PAGE 7



Reform targets students’
dismay at state of politics

Reform is increasing its presence on British campuses as it taps into dissatisfaction among students with mainstream political parties. Some students said that rhetoric from party leader Nigel Farage on issues such as immigration had won them over. But it is not all smooth sailing. Several hopeful Reform societies have faced pushback from other students who have staged protests, arguing that they represent a ‘hateful party’.

Campus politics ► PAGE 3

Frustration at funding delays puts UK
at risk of losing defence tech start-ups

SYLVIA PFEIFER AND
LUCY FISHER — LONDON
LAURA PITEL — BERLIN

Britain is in danger of losing cutting-edge defence technology as promising start-ups consider relocating abroad and other companies risk going bust amid delays to the government’s military spending plan, executives have warned.

Some businesses were also adding a risk premium to price quotes for government work, said two executives, as frustration mounts over the dearth of contract awards from the Ministry of Defence.

“This is the worst business environment for over a decade,” said an industry stakeholder. Activity is at a “standstill”, they added, with the delays “forcing dozens of businesses to move abroad or, indeed, into administration”.

The 10-year Defence Investment Plan, originally expected last autumn, has been repeatedly delayed amid warnings that the military faces a £28bn funding gap over the next four years.

The growing frustration has extended to European companies. Many of the continent’s defence start-ups have set up a presence in the UK in response to what they saw as encouraging signals from the government on their plans to embrace technology such as drones.

They include the German drone makers Helsing, Stark and Quantum Systems and the unmanned ground vehicle producer ARX Robotics, as well as Portuguese drone maker Tekever.

The delays to the DIP have created “paralysis across the defence enterprise”, said Samira Braund, defence director at industry trade group ADS.

One small defence and security com-

pany on the south coast of England was preparing to wind up its defence arm, while the founder of another defence start-up had remortgaged their house to keep their business afloat while waiting for the government to sign a contract, according to a senior figure in the sector.

Rob Taylor, a former Royal Marine and founder of military technology company 4GD, said he was considering moving his business to the US. “We can’t even get a document out on time . . . We need to get more serious about this.”

The MoD said: “We want the UK to be the best place in the world to start and grow a defence business and since July 2024 we have signed nearly 1,200 major contracts, with 93 per cent of that spend going to UK-based companies.”

The department added it was working to “finalise the DIP” and would publish it “as soon as possible”.

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 27	Prev	%chg
S&P 500	6368.85	6477.16	-1.67
Nasdaq Composite	20948.36	21408.08	-2.15
Dow Jones Ind	45166.64	45960.11	-1.73
Euro Stoxx 50	5505.80	5565.93	-1.08
FTSEurofirst 300	2295.91	2316.39	-0.88
FTSE 100	9967.35	9972.17	-0.05
FTSE All-Share	5325.21	5336.76	-0.22
CAC 40	7701.95	7769.31	-0.87
Xetra Dax	22300.75	22612.97	-1.38
Nikkei	53373.07	53603.65	-0.43
Hang Seng	24951.88	24856.43	0.38
MSCI World	4251.00	4307.00	-1.30
MSCI EM	1434.60	1476.10	-2.81
MSCI ACVI	976.60	996.38	-1.99

CURRENCIES

Pair	Mar 27	Mar 20	Pair	Mar 27	Mar 20
\$/£	1.152	1.155	£/\$	0.868	0.866
\$/¥	1.329	1.330	¥/\$	0.752	0.752
€/¥	0.867	0.868	¥/€	1.154	1.152
¥/\$	160.145	159.255	¥/€	184.495	183.860
¥/£	212.841	211.865	£ Index	84.800	84.574
\$/¥	0.918	0.911	\$/£	1.059	1.050

CRYPTO

	Mar 27	Mar 20	%chg
Bitcoin	65952.60	69835.20	-5.56
Ethereum	1985.84	2138.00	-7.12

COMMODITIES

	Mar 27	Mar 20	%chg
Oil WTI	98.26	97.55	0.73
Oil Brent \$	111.01	109.92	0.99
Gold \$	4512.83	4585.41	-1.58

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 27	Mar 20	Chg
US 2 Yr	3.95	3.91	0.04
US 10 Yr	4.42	4.36	0.06
US 30 Yr	4.97	4.94	0.03
UK 2 Yr	4.39	4.49	-0.10
UK 10 Yr	4.92	4.93	-0.01
UK 30 Yr	5.61	5.59	0.02
JPN 2 Yr	1.34	1.24	0.10
JPN 10 Yr	2.36	2.25	0.11
JPN 30 Yr	3.64	3.49	0.15
GER 2 Yr	2.67	2.65	0.02
GER 10 Yr	3.09	3.03	0.06
GER 30 Yr	3.55	3.53	0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

6:28 pm Sunday

They only really came to try something new.
Paul wanted to celebrate their anniversary in style.
And though they saw much they’d never seen before,
from the deafening engines to the dazzling fashion,
it was a song they hadn’t heard since their wedding
that set their hearts racing the fastest.

There’s nothing like
Goodwood Revival

GOODWOOD
REVIVAL MEETING

18-20 SEPT 2026
Tickets available now

Subscribe In print and online

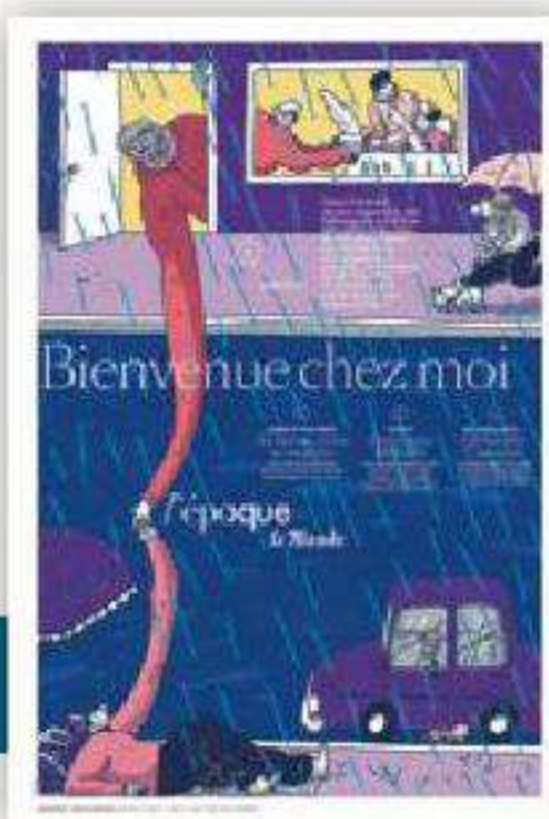
www.ft.com/subscribe
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,212 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai





Les Iraniens entre les bombes et la répression

► Un mois après le début de l'offensive américano-israélienne, la lassitude et le désespoir gagnent la société iranienne qui ploie sous les frappes et la censure

► Au moins 1492 civils, dont 221 enfants, ont été tués depuis le 28 février, selon le bilan de Human Rights Activists News Agency, tandis que 99 % des utilisateurs sont privés d'accès à Internet

► Le régime des mollahs, qui ne montre aucun signe d'affaiblissement malgré les destructions, multiplie les contrôles, les annonces d'arrestations et de confiscations

PAGES 2-3 ET 18-19



A Téhéran, le 11 mars. «LE MONDE»

Le mois qui a provoqué un choc énergétique mondial

Le blocage du détroit d'Ormuz et l'envolée des prix du pétrole et du gaz provoquent une crise économique d'ampleur. La Russie se frotte les mains

PAGES 12-13

Le spectre d'une Amérique embourbée

Si le secrétaire d'Etat américain, Marco Rubio, affirme que la fin de la guerre est une affaire de semaines, Téhéran prétend imposer les conditions de sa paix. La peur gagne Wall Street

PAGES 3, 14 ET IDÉES P. 27

IMMIGRATION L'ESPAGNE À CONTRE-COURANT

AU MOMENT où l'Union européenne cherche à accélérer l'expulsion des étrangers en situation irrégulière, le gouvernement socialiste de Pedro Sanchez se prépare à régulariser 500 000 travailleurs sans papiers, principalement originaires d'Amérique latine. Plusieurs facteurs politi-

ques, économiques et culturels expliquent cette exception espagnole. Le projet, soutenu par le patronat et l'Eglise catholique, bénéficiera à des personnes déjà présentes sur le territoire, mais aujourd'hui reléguées à l'économie souterraine. Le pays n'est toutefois pas immunisé contre la

montée du racisme et de l'extrême droite. Certains redoutent que l'initiative du gouvernement n'exacerbe la polarisation de la société. En France, où le nombre des régularisations a baissé de 10 % en 2025, un tel débat semble devenu impossible.

PAGES 5, 10 ET 16-17

Le Blanc-Mesnil Thierry Meignen et les accusations de clientélisme

Battu aux municipales dans la ville de Seine-Saint-Denis, le sénateur LR a pointé des « irrégularités majeures ». Des habitants dénoncent, eux, les dérives de l'ancien édile

PAGE 20

Enquête L'IA bouleverse l'industrie de la musique

Plus de 39 % des morceaux mis en ligne chaque jour sur la plateforme Deezer sont générés par l'intelligence artificielle. Une bombe à retardement judiciaire et un casse-tête pour les artistes

PAGES 22-23

Municipales Les raisons du reflux de l'écologie politique

APRÈS LA PERTE de six villes, dont Bordeaux et Strasbourg, lors des élections municipales, Les Écologistes ont des raisons de s'inquiéter. Depuis qu'elle a pris les rênes du mouvement en 2022, Marine Tondelier enchaîne les déconve-

nues. Prise en tenaille entre un PS ragaillardi et une France insoumise offensive, la secrétaire nationale se retrouve affaiblie avant d'aborder une élection présidentielle hautement incertaine.

PAGES 7 ET 8

Russie L'exil d'un père et de sa fille, persécutés pour un dessin

PAGE 4

Justice Mort d'Olivio Gomes : le policier condamné pour « meurtre »

PAGE 11

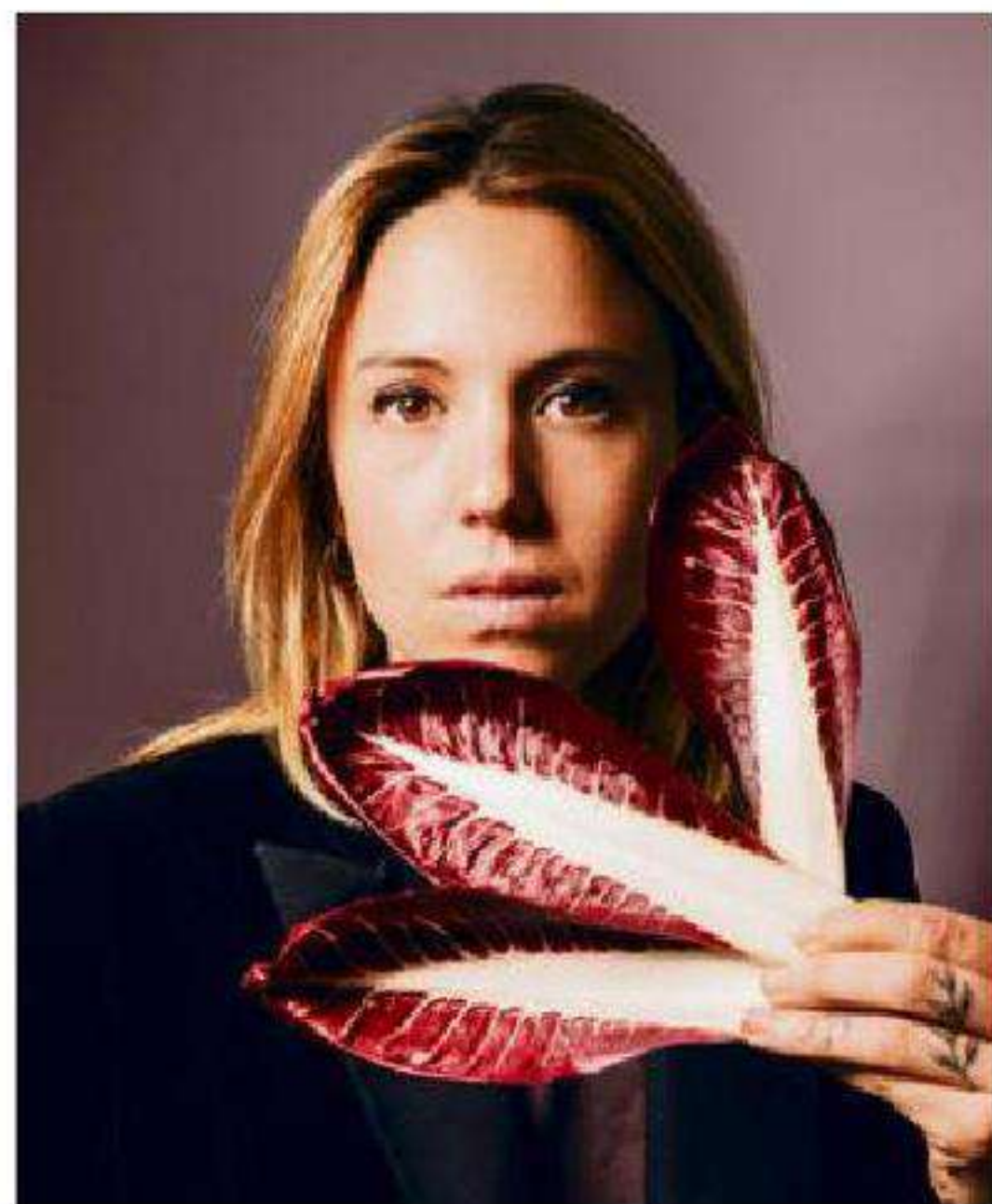
Idées Comment l'essor du roman a accompagné celui du capitalisme

PAGES 28-29

Gironde Une mégaferme à saumons inquiète les associations

PAGE 6

Manon Fleury La cuisine dans la tête, la compétition dans l'âme



A Paris, en 2024. MARIE ROUGE

« CE QUE J'ESSAIE de transmettre, c'est le fait de cuisiner un produit dans son intégralité, ne pas gaspiller, valoriser un ingrédient qui ne paraît pas noble. » Porte-voix d'une cuisine végétale et écoresponsable, Manon Fleury, 34 ans, a décroché une étoile puis une étoile verte au guide Michelin

avec son restaurant parisien, Dattil. L'ancienne championne de France de sabre junior raconte comment un trouble alimentaire l'a poussée vers la gastronomie et l'importance de posséder son outil de travail dans l'univers encore très masculin des cuisines.

PAGE 26

ÉDITORIAL
L'IRAN NE DOIT PAS FAIRE OUBLIER L'UKRAINE
PAGE 30

TISSOT
MONTRES SUISSES DEPUIS 1853

INSPIRÉE PAR LA NATURE
CRÉE POUR VOUS

TISSOT PRC 100 DOLLAR

Municipales : alternances sous haute tension

► L'installation de nouveaux maires de La France insoumise a été accueillie par plusieurs polémiques, souvent instrumentalisées par l'extrême droite

► La Seine-Saint-Denis, où une génération d'élus héritiers de l'immigration accède aux responsabilités, est particulièrement visée par les critiques

► Bally Bagayoko, le nouvel édile de Saint-Denis, concentre les attaques et veut porter plainte contre des propos jugés racistes, prononcés sur CNews

► La violence politique ambiante, qui n'épargne aucun camp politique, n'est pas un phénomène inédit en France, même s'il gagne en visibilité

► A Fresnes, dans le Val-de-Marne, la mairie a été saccagée par des intrus à la veille de l'intronisation de la nouvelle majorité LR

PAGES 8-9

AUX ABORDS DU DÉTROIT D'ORMUZ, PÉTRIFIÉ PAR LA GUERRE

► Le sultanat d'Oman assiste, impuissant, à la paralysie du trafic dans le couloir maritime, stratégique pour le transport du pétrole

► Le choc économique mondial provoqué par l'offensive américano-israélienne contre l'Iran n'a pas encore atteint Israël

► L'Etat hébreu poursuit ses opérations militaires au Liban. Trois journalistes et dix secouristes ont été tués en deux jours

PAGES 2, 3, 4 ET 13

ÉDITORIAL

LE PEUPLE IRANIEN PRIS EN TENAILLE

PAGE 27



Au port Sultan Qabous, à Mascate, la capitale omanaise, le 29 mars. ELKE SCHOLIERIS POUR « LE MONDE »

Société

A l'écoute des personnes âgées maltraitées

Depuis le 1^{er} mars, l'Etat a mis en place une plateforme d'appel destinée à rapporter des violences visant des seniors vieillissants. De nombreux témoignages, souvent glaçants, concernent des faits commis à domicile

PAGE 12

Emploi

L'explosion des contrats de très courte durée

Près de 81 % des embauches en 2024 ont été des CDD ou des missions d'intérim de moins d'un mois. Un phénomène que les partenaires sociaux peinent à réguler

PAGE 10

Ukraine

L'armée se heurte à l'augmentation du nombre de désertions

PAGE 6

Cinéma

Tony Leung : « J'ai construit un mur entre les autres et moi »

PAGE 19

Distinction

Adrien Bilal obtient le Prix du meilleur jeune économiste 2026

PAGES 14-15

Inde

Dans le ghetto musulman de Juhapura

Sous l'impulsion des nationalistes hindous, Ahmedabad est devenue la ville la plus ségréguée du pays, condamnant la minorité musulmane à un « apartheid résidentiel »

PAGE 17

Planète

Ces explorateurs qui agacent les scientifiques

Très médiatisées, les expéditions mêlant aventure, recherche et sport extrême ne font pas l'unanimité

PAGE 7

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « THE BOSTON GLOBE », LE 26 MARS

NOUVEAU HORS-SÉRIE



Courrier international

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

On leaving school at 16, becoming a plumber ... and now a Green MP

→ Interview G2



→ Sport



Monday
30 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

'Nothing left': parents tell of day US bombed Iran school

NHS to miss key targets despite cash injection

Exclusive
Denis Campbell
Michael Goodier
Carmen Aguilar García

The NHS in England is set to miss key targets to shorten waiting times for cancer care, being treated in A&E, and planned hospital treatment, leaving millions of patients facing persistently long delays.

The health service will not deliver a series of milestone improvements in its performance that ministers had demanded it achieve by the time the fiscal year ends tomorrow, a Guardian analysis of the NHS's most recent data has found.

The lack of progress raises questions about pledges last week by Wes Streeting, the health secretary, to get key waiting times back on track by the end of the parliament in 2029.

The findings will concern Keir Starmer, the prime minister, given Labour's promise to "get the NHS back on its feet" and the public's strong desire to see an end to routinely long waits for care that began to creep in from 2015.

The gloomy picture on waiting times also comes despite the NHS giving hospitals an extra £120m in recent weeks to fund a pre-deadline "elective sprint" - of extra appointments and more operations - intended to bolster its chances of delivering the improvements by 31 March.

For example, Streeting has repeatedly promised to ensure that 92% of people waiting for non-urgent hospital care, such as appointments and operations, are seen within 18 weeks by 2029. However, the NHS saw only 61.5% of patents within 18 weeks in January. That was up on its 58.9% performance in January 2025 but still too low to hit the 65% year-end target for 2025-26.

Only 52 of the service's 150 trusts managed to deliver 65% performance in January.

In addition, 112 trusts - 70% of the total - did not deliver an additional requirement to improve their performance by at least 5% compared with the year before. The position at 44 trusts on the 18-week standard had worsened, 12 →



When a US missile hit Shajareh Tayyebah school in the Iranian city of Minab, parents began searching for their sons and daughters. In this exclusive report, four families describe the events of 28 February

Reporting team
Tess McClure and
Shah Meer Baloch

Zahra's family

When Marzieh heard the first bang, an almighty crash that rattled the room, her first thought went to her youngest son, Mohammad. He must have got out on to the balcony and discovered a new game, she thought: using all of his small might to smash its sliding doors closed. Marzieh stood up from where she was working at her sewing machine and shouted for him to stop. "Mum, it wasn't me," he called back.

Then the second crash sounded, the force of it making the entire house tremble. Could it be the neighbours, she wondered - construction work, renovations? But even as the thought occurred, she knew it wasn't right: the neighbours had all left for work

that morning, and only she and Mohammad were at home.

Just a few minutes earlier, at 11.17am, Marzieh had received an abrupt phone call from Mrs Mohammadian, her eight-year-old daughter Zahra's teacher. The primary school, a few blocks away, was closing early, she said - could the family pick Zahra up? But Mrs Mohammadian hadn't said why, swiftly concluding the message

Inside

'Set them on fire'
US warned over ground assault in Iran as Houthis join war
Page 4 →

▲ Three of the pupils who died in the Minab school bombing in Iran: Sobhan Ahmadi, Arya Bahadori and Zahra Behroozi

to call the next parent on her list. Marzieh rang her husband at work, who sent his brother to pick up the girls - Zahra and her cousin were in the same class.

Now, standing in the house, Marzieh felt a strange, numb feeling settle in. She looked down, and noticed she was shaking.

From the street outside she could hear voices, and so Marzieh gathered up Mohammad, rushing to find her chador (veil) to leave the house. As she opened the garage door, the acrid smell of smoke hit her. People ran 8 →



LÉON XIV
À MONACO, LE PAPE
IMPRIME LA MARQUE
DE SON PONTIFICAT **PAGE 12**

SANTÉ
FAIRE LA CUISINE
UNE FOIS PAR SEMAINE
PROTÈGE D'ALZHEIMER **PAGE 15**



ÉTATS-UNIS

Des millions de manifestants défilent contre Donald Trump **PAGE 6**

HONGRIE

Une fin de campagne dominée par les scandales **PAGE 6**

TERRORISME

Attentat déjoué dans le 8^e arrondissement de Paris : comment l'Iran sème la peur en Europe **PAGE 11**

SAGA

Disneyland, cette machine à rêves devenue un jackpot pour la France **PAGE 26**

HIGH-TECH

Quand le numérique protège la vie privée **PAGE 33**

CHAMPS LIBRES

- La Belgique francophone, le pays du cordon sanitaire médiatique où l'extrême gauche prospère
- Les chroniques de Nicolas Baverez et de Christophe de Voogd

• Un grand entretien avec Dominique Reynié **PAGES 17 À 19**

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Le « désarmement » de la police municipale dans les villes LFI fait-il courir un risque aux forces de l'ordre ?

OUI 95% NON 5%

VOTANTS : 111 616

Attentat déjoué à Paris : craignez-vous l'extension en Europe du conflit au Moyen-Orient ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

FABIEN CLAIREFOND - MANON CRUZ / REUTERS - STRATFORDPRODUCTIONS - STOCK.ADOBE.COM

Iran : après un mois de guerre, la diplomatie ou l'escalade

Alors que le régime iranien mise sur le blocage du détroit d'Ormuz pour user ses ennemis, l'opération militaire déclenchée par Donald Trump ne se passe pas comme prévu.

La guerre contre l'Iran devait être rapide et décisive. Après avoir dénoncé avec constance les expéditions de ses prédécesseurs en Afghanistan et en Irak, le

président des États-Unis misait sur des opérations aériennes rapides et cinétiques pour atteindre ses objectifs. Mais un mois après le début des bombarde-

ments israélo-américains, l'Iran impose sa guerre d'usure asymétrique pour éprouver la volonté de son adversaire. L'option de l'escalade semble désor-

mais sur la table. Selon des responsables américains cités par le *Washington Post*, le Pentagone se préparerait à mener des opérations terrestres en Iran, sur des ob-

jectifs et avec des durées limitées. À Téhéran, cependant, entre les bombes et la répression du régime, les habitants apprennent à vivre avec la guerre.

→ ENTRE LES BOMBES ET LA RÉPRESSION, LES HABITANTS DE TÉHÉRAN APPRENNENT À VIVRE AVEC LA GUERRE → LES HOUSTHISTES ENTRENT EN GUERRE EN CIBLANT ISRAËL → LE PATRIARCHE LATIN DE JÉRUSALEM PRIVÉ D'ACCÈS AU SAINT-SÉPULCRE **PAGES 2 À 5 ET L'ÉDITORIAL**



À Giverny, centre du monde de Monet, le Musée des impressionnistes donne le coup d'envoi de la commémoration avec une exposition qui présente les œuvres que l'artiste y a peintes avant *Les Nymphéas*. **PAGES 30 ET 31**

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

Le tournant de la guerre

En quatre semaines, les frappes israélo-américaines ont affaibli le régime iranien, mais elles ne l'ont pas vaincu. Les gardiens de la révolution poursuivent leurs représailles à l'échelle de la région, les étendent même avec l'entrée en jeu des houthistes du Yémen et la multiplication des tentatives d'attentats en Europe. Ils continuent à dissimuler 450 kg d'uranium enrichi, qui n'ont d'autre raison d'être que la quête de la bombe atomique. Et ils ne relâchent pas leur étreinte sur la population, doublement victime des bombardements et de la répression.

Donald Trump pourrait poursuivre le cours des opérations en espérant que, à un certain point, le corset militaro-théocratique de l'Iran se fracture. Mais cette perspective paraît incertaine, tant ce pouvoir désormais sans visage s'est préparé à survivre par les armes. Le président américain ajoute donc de nouvelles cartes à son jeu : une offre de négociations qui, pour l'heure, réplique ses exigences de désarmement et de capitulation ; et l'arrivée de forces terrestres dont l'engagement marquerait un tournant dans la guerre. S'ils concourent à la pression exercée sur Téhéran, les 5000 Marines à pied d'œuvre -

même renforcés par le déploiement envisagé de 10 000 soldats et parachutistes - ne constituent pas une force d'invasion de nature à impressionner les nervis des mollahs. Toutefois, Trump a montré sa propension à utiliser les ressources militaires à sa disposition. La question est donc de savoir ce qu'il projette avec cette troupe, non négligeable pour mener des opérations commandos, mais insuffisante pour tenir un terrain hostile.

Des forces terrestres, pour quoi faire ?

La présence de troupes au sol pointe vers trois options : un changement de régime, le déblocage du détroit d'Ormuz ou la récupération du stock d'uranium. Toutes sont extrêmement aléatoires et risquées, reposant sur du renseignement de haute précision, dont le secret est bien gardé. Il est clair, en tout cas, que les dirigeants iraniens prennent ces hypothèses au sérieux. Leur réponse déjà esquissée, visant le détroit de Bab al-Mandab et le pétrole saoudien en mer Rouge, marquerait une autre escalade, aux répercussions mondiales. ■

Éric Ciotti : « La grande transformation de la droite a déjà commencé »

Le nouveau maire de Nice vante son alliance avec le RN, qu'il considère comme la seule alternative à la reconduction d'un pouvoir macroniste en 2027. Il avait fait le choix de s'allier au RN pour les législatives de 2024. « Comment, se demande Éric Ciotti, continuer à prétendre faire gagner la droite sans alliance avec Marine Le Pen ou Jordan Bardella ? C'est ridicule ! Sans le rassemblement de toutes les sensibilités de droite, nous risquons de laisser une fois de plus les portes de l'Élysée ouvertes à la macronie ou à la gauche. » **PAGE 9**



MECALUX
Software Solutions

LOGICIEL DE GESTION D'ENTREPÔT

01 60 11 92 92

mecalux.fr/logiciel



Corrupción en la AFA: fallos clave en causas de Tapia y Tovigginio

Se esperan para hoy. Son por retención ilegal de aportes y la mansión de Pilar.

El juez federal Diego Amarante debe decidir si procesa al jefe de la AFA, Claudio Chiqui Tapia, y al tesorero, Pablo Tovigginio, por no haber pagado en plazo más de \$ 19.000 millones de impuestos y aportes patronales, denunciados por el organismo recaudador, ARCA. Por

otra parte, la Cámara de Casación tiene que determinar si la causa por la compra de la mansión, de parte de supuestos testaferros pero atribuida al tesorero de la AFA, queda en manos del juez Adrián Charvay, como prefiere Tovigginio, o vuelve a Marcelo Aguinsky. **P.3**

En su peor momento, Tapia cumple 9 años de gestión

El presidente de la AFA está en medio de causas judiciales, el repudio de los hinchas y una imagen por el piso. **P.4**

Partidos arreglados Revelan que el tesorero de la AFA les habría enviado plata a otros dos árbitros.

La nafta subió el 20% desde el inicio de la guerra y empuja la inflación

Tras los últimos aumentos, la Argentina quedó tercera con los combustibles más caros de la región. El alza de la nafta representará cerca de 0,6 puntos en el índice de precios de marzo que, de acuerdo con las consultoras privadas, terminará entre 2,8% y 3,2%. El Indec lo dará a conocer el 14 de abril. El CEO de YPF, Horacio Marín, aseguró que el incremento es menor al 20%, pero evitó dar una cifra. **P.6**

Estados Unidos despliega tropas en el frente y Trump decide el desembarco

Se abre el capítulo más grave de la guerra con la llegada al frente de un buque con 3.500 soldados para ataques terrestres. Es la primera tanda a bordo del Trípoli. Otro barco viaja desde San Diego. El Pentágono anunció que alista otros 10.000 efectivos para acciones en tierra. El presidente estadounidense es quien decide la orden de desembarco. Irán dijo que lo está esperando. **P.28**

El alza de las acciones de YPF por el fallo podría mejorar el clima financiero

La decisión de la Cámara de Apelaciones de Nueva York en la causa por la expropiación de YPF generó subas en las acciones de la petrolera de hasta el 7%. Distintos consultores consideran que significará mejoras en las condiciones financieras de la propia empresa y para el sector energético vinculado a Vaca Muerta. **P.13**



Constitución. La trompa de la camioneta policial asoma desde el comercio.

El patrullero que terminó adentro de una pizzería

Fue ayer, poco antes de las 7 de la mañana. El móvil policial circulaba por San Juan rumbo a una intervención por el robo de un celular. Un colectivo

de la línea 168 iba por Sáenz Peña. Al llegar al cruce, embistió al patrullero, y lo arrastró hasta terminar incrustado de culata en una pizzería. Dos poli-

cías, el chofer del colectivo y cuatro pasajeros fueron atendidos por golpes. Las pericias establecerán si los semáforos funcionaban bien. **P.36**

Avenida Avellaneda: menos ventas y más locales cerrados

Es uno de los polos textiles más importantes de la Ciudad. Pero de un tiempo a esta parte, y cada vez más acentuada, hay una fuerte caída de las ventas y son cada vez más los comercios que cierran sus puertas.

Una de las causas es la competencia con compras online en plataformas de ropa china, y otra es la baja del consumo local por la situación económica, con una merma de los tours que llegaban desde el Interior. **P.34**